

Pierre Gramegna

# OPTIMISME ET CONVICTIONS

Directeur de la Chambre de Commerce

À l'horizon 2020, les niches de souveraineté, qui étaient une spécialité du Luxembourg, ont évolué et se sont transformées, avec d'autres secteurs phares, en niches de compétences. La coopération entre l'Université du Luxembourg, les centres de recherche publics, Luxinnovation et les incubateurs rassemblés sur le site de Belval, a réussi à s'épanouir après quelques balbutiements.

L'Université compte 10.000 étudiants et possède un des plus hauts taux d'étrangers en Europe. Elle vient de remporter le prix «5<sup>e</sup> liberté de l'Union européenne», celui qui récompense l'institution qui a le plus contribué à favoriser la libre circulation des personnes, des connaissances et des technologies pour les étudiants, les professeurs, les centres de recherche et surtout les entreprises. La coopération avec les entreprises, à travers la Luxembourg Business Academy (*joint venture* Université - Chambre de Commerce) et la Luxembourg School for Finance, attire des étudiants et des professionnels du monde entier car les masters offerts ouvrent grandes les portes d'emplois haut de gamme

La réforme du système d'éducation commencée dix ans plus tôt, de même que celle de la formation initiale, portent leurs fruits en ce que les in-

déquations entre les besoins des entreprises et les demandeurs d'emploi se sont fortement réduites. Le taux de chômage est passé en dessous de 5%, pour la première fois en dix ans. Le taux d'emploi du Luxembourg est le plus haut d'Europe, de sorte que les risques de déséquilibre budgétaire de la sécurité sociale (maladie et vieillesse) se sont éloignés.

L'économie du Luxembourg en 2020 s'est enrichie de secteurs jadis seulement présents de manière embryonnaire. Les efforts de l'Etat pour attirer des firmes en technologie de la médecine se sont révélés payants. La recherche s'est concrétisée en services et produits innovants à haute valeur ajoutée et les rentrées financières de ce secteur dépassent de loin les dépenses étatiques initiales. Les capitaux privés en provenance des Etats-Unis, de l'Inde et des trois pays voisins, ont pris le relais des mises initiales de l'Etat.

Le secteur de la logistique et, notamment, le transport aérien, ferroviaire et modulaire ont profité de l'essor du Luxembourg comme carrefour des autoroutes du rail et troisième centre de fret aérien en Europe. Le Cluster de la logistique compte plusieurs centaines d'entreprises qui développent en permanence des synergies et formulent des recommandations au gouvernement

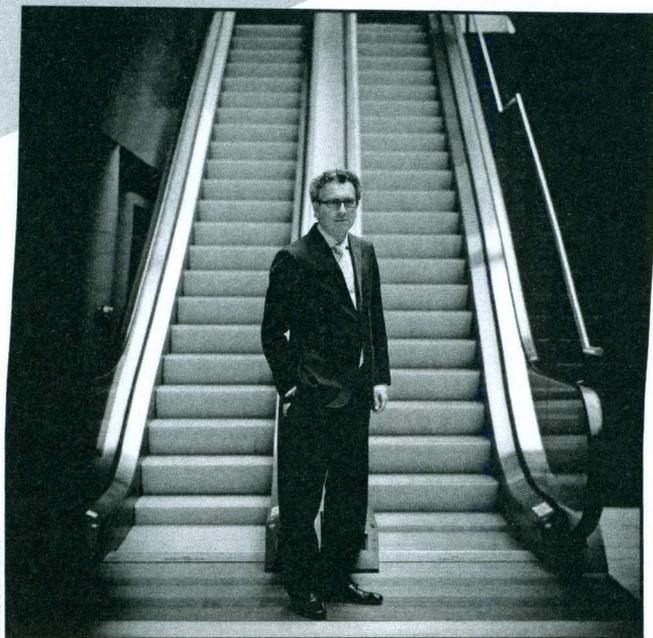


Photo: David Laurent/Wide

pour rester à la pointe en termes de compétitivité.

La place financière demeure le secteur phare de l'économie. Mais que de nouveautés depuis 2010! Le Luxembourg a su développer davantage sa prééminence dans les fonds d'investissement, grâce à la transposition rapide et intelligente du passeport européen, institué par la directive européenne. La Bourse de Luxembourg a gagné son pari de créer une plateforme de référence pour la gestion des fonds d'investissement. Des niches spécifiques comme la microfinance et les fonds islamiques s'y sont appuyés avec succès pour prospérer.

Grâce à une politique attrayante pour la fiscalité applicable aux gestionnaires de fonds d'investissement, le Luxembourg a su s'imposer dans le domaine du «*front office*», ce qui complète intelligemment les services de comptabilité («*back office*») déjà présents depuis longtemps. Ces succès de la place financière sont à l'origine du retentissement remarquable dont jouit la Foire de logiciels de sécurité pour sa deuxième édition qui s'est tenue dans les magnifiques locaux de Luxexpo au printemps 2020. Le métier de banque privée a résisté aux soubresauts réglementaires internationaux et a réussi à attirer des capitaux du Moyen-Orient, de l'Asie et de l'Amérique du Nord, grâce

également à une alliance réussie entre les produits bancaires et d'assurance.

L'Etat a fait des plus-values en vendant ses participations dans les banques acquises au moment de la crise, illustrant de ce fait sa capacité à venir au secours de l'économie en cas de crise structurelle exceptionnelle et sa volonté de faire jouer les forces du marché, quand les circonstances économiques normalisées existent.

L'esprit d'entreprise au Luxembourg fait encore en majorité recette auprès des étrangers, mais un rééquilibrage a eu lieu de sorte que le pouvoir d'attraction du secteur privé s'est accru par rapport au secteur public, désormais très largement ouvert aux étrangers.

Mais tout n'a pas changé en 2020. Le modèle luxembourgeois de la Tripartite continue à fonctionner malgré quelques hésitations et assure la cohérence sociale que beaucoup nous envient. La cohésion sociale facilite également le maintien d'une stabilité politique et sociale qui permet au Luxembourg d'être classé à la première place du World Economic Forum 2020 dans ce domaine. L'atout majeur de notre pays est et reste celui de la prévisibilité pour les investisseurs étrangers.

Le revenu par habitant du Luxembourg est toujours très élevé mais n'est plus numéro un dans