

# Nouvelle édition de «Vecteurs de croissance»: Chambre de Commerce et Deloitte font le point sur la logistique

## Une plate-forme majeure au coeur de l'Europe

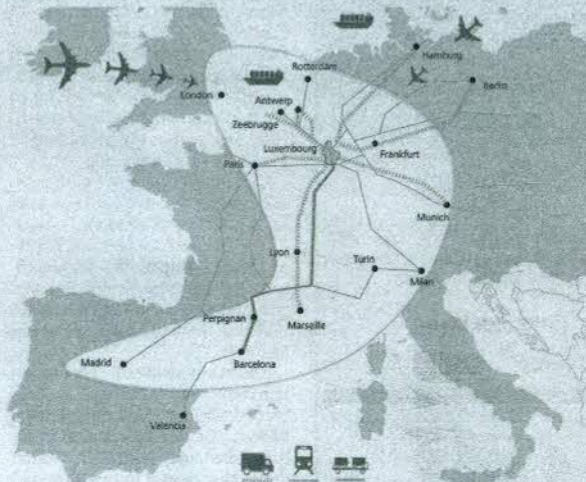
Le choix de la date de présentation de la nouvelle édition de la série de contributions techniques «Vecteurs de croissance au Luxembourg» élaborée par la Chambre de Commerce et Deloitte Luxembourgeois ne relevait évidemment pas du hasard: la veille du début du «Logistics Management Forum», Carlo Thelen, «Chief Economist» de la Chambre de Commerce, et Thierry Hoeltgen, «Advisory and Consulting Partner & Strategy and Operations Leader» chez Deloitte Luxembourg, ont présenté hier la publication, consacrée cette fois-ci au secteur de la logistique.

### Le Findel: 5<sup>ème</sup> aéroport «fret» en Europe

Un domaine qui a décidément le vent en poupe au Grand-Duché, économie très ouverte (le «degré d'ouverture», rapport de la demi-somme des exportations et des importations au PIB y est de 151%, contre 73% seulement pour la Belgique et 41% pour l'Allemagne) et occupant une position géographique stratégique au coeur de l'Europe. Une situation entre les deux «moteurs» de l'économie européenne que sont l'Allemagne et la France et au croisement d'axes de transport majeurs qui lui permet de «capter» des flux de marchandises toujours plus importants et rapide dans une économie globalisée.

Pas étonnant dès lors que l'aéroport du Findel figuré en cinquième place en Europe au niveau du fret aérien. Un million de tonnes de biens transitent annuellement par cet aéroport utilisé par bien des fournisseurs comme «porte d'entrée» sur un marché de 500 millions de consommateurs.

Mais le Luxembourg offre également des infrastructures modernes et attractives en matière de routes, de rail - évoquons l'autoroute ferroviaire vers Perpignan à partir de la plateforme Bettembourg-Dudelange - et du point de vue maritime. Si le Grand-Duché ne dispose pas d'accès direct à la mer, il se situe à quelques encablures seule-



Le Luxembourg est situé au milieu de la célèbre «banane bleue». Près de la moitié du PIB européen est produit dans cet espace représenté en blanc ici - Graphique: CC/Deloitte

ment des grands ports de la Mer du Nord. Rappelons dans ce contexte que le pavillon maritime s'est construit une excellente renommée internationale au cours de ces vingt dernières années.

Au-delà donc des infrastructures de transport proprement dites, tout une série d'infrastructures et de services connexes a pu être développée ces dernières années. «Il est très important de parler de stockage», a expliqué Thierry Hoeltgen en citant l'exemple de la «bio-banque» luxembourgeoise. Des installations de stockage spécifiques ont dû être mises en place pour permettre une telle activité. Tout comme les connexions du Luxembourg aux «autoroutes de l'information» ont dû être renforcées. En effet, point de chaîne logistique si la «chaîne de l'information» n'est pas assurée.

### L'enjeu de l'efficience administrative

Rapidité, simplicité et qualité sont les maîtres mots en logistique. Ils s'ap-

pliquent évidemment aussi aux procédures administratives, à fortiori aux déclarations et aux autorisations douanières pour les marchandises.

«Les douanes en Europe sont vraiment en train d'entrer dans un environnement concurrentiel», a noté Thierry Hoeltgen, alors que les fournisseurs demandent des procédures administratives simplifiées et rapides - ce sont évidemment des facteurs de coût. Là aussi,

le développement d'outils informatiques adéquats joue un rôle de première importance. A côté de l'efficience administrative - «les chemins pourraient être encore un peu plus courts», a remarqué Carlo Thelen - d'autres facteurs comme un cadre fiscal adéquat, la disponibilité de main d'oeuvre qualifiée et multilingue, la sécurité et la stabilité politique jouent un rôle important pour le développement du secteur de la logistique.

Un secteur au coeur de la stratégie de développement économique des gouvernements successifs. Que cette politique s'est avérée payante se voit non seulement au travers de la très forte concentration d'entreprises de transport, de stockage ou de distribution au Grand-Duché (environ 600 y seraient actives au total), mais encore au positionnement du Luxembourg dans les «rankings» internationaux des «hubs» logistiques. Le «Logistic Performance Index 2010» de la Banque Mondiale, qui a examiné la performance des secteurs logistiques de 155 pays place ainsi le Grand-Duché en cinquième place mondiale, derrière l'Allemagne, Singapour, la Suède et les Pays-Bas. Dans l'édition 2007 de l'indice, le Luxembourg figurait encore à la 23<sup>ème</sup> place.

➤ La publication «Vecteurs de croissance au Luxembourg: Optimising logistics operations and supply chain management» est entre autres disponible sur le site Web de la Chambre de Commerce: [www.cc.lu](http://www.cc.lu)



Thierry Hoeltgen (à g.) et Carlo Thelen lors de la présentation