

La logistique vue par un spécialiste du secteur

# Un marché concurrentiel et volatil

«Logistics Business Forum»: le Luxembourg dispose de tous les atouts requis

PAR ALAIN KRECKÉ \*

Le «Logistics Business Forum» 2012, a rassemblé plus de 200 acteurs du monde de la logistique et de l'industrie. L'occasion d'analyser l'avenir du secteur de la logistique au Luxembourg, un des piliers de la politique de diversification.

La crise de l'Euro tient l'Europe en haleine. Les incertitudes liées à la croissance économique, voir la stagnation ou la récession ne contribuent pas à l'amélioration du climat actuel des affaires. L'incertitude croissante et la volatilité accrue des marchés ne mettent ni les industriels, ni les logisticiens en confiance.

Ceci a bien été souligné par les intervenants industriels internationaux lors du «Logistics Business Forum». Les demandes d'approvisionnement varient actuellement d'un mois à l'autre, de plus de 35 % à moins de 35 % par rapport à la moyenne annuelle. De même, les besoins d'expédition de produits finis varient de plus de 50 % entre le mois le plus fort et le mois le plus faible. Les prévisions de carnet de commande sont réduites à la semaine sans aucune visibilité possible à moyen terme pour les opérateurs logistiques. Et tout ceci agrémenté de délais de livraison de plus en plus courts, de structures logistiques de plus en plus compliquées, sans compter les adaptations à des périodes de demande soutenue.

Alors, rien de nouveau par rapport à la crise précédente? Si, il y a une différence fondamentale. Lors de la dernière crise, les prix de l'énergie étaient en baisse et permettaient aux logisticiens de limiter partiellement les dégâts financiers. Aujourd'hui, la donne est différente, dans un contexte de prix des énergies élevés et de volumes de production en contraction, la pression sur les prix de transport et de la logistique creusera des gouffres financiers énormes. Il est à craindre que seules les entreprises avec des trésoreries solides pourront survivre, si la conjoncture ne repart pas rapidement. Par ailleurs, les signes de ralentissement de la croissance en Chine ne sont pas les signes précurseurs d'une reprise rapide.

La réalisation d'un espace unique de transport européen reste un objectif prioritaire de la Commission européenne, vision selon laquelle les trains peuvent circuler du nord de la Suède jusqu'au sud de l'Italie, les avions, voler avec des systèmes de contrôle simplifiés et les bateaux accoster à des ports européens sans formalités douanières superflues. L'idée est bonne et les efforts mis en place, considérables. En revanche, le manque de cohérence dans la mise en place des conditions pour un marché des transports unique est critique.

Le tunnel de base du Gotthard en est une parfaite illustration: tandis que les Suisses creusent le tunnel et investissent l'équivalent de plus de 20 milliards d'euros



Malgré la crise économique qui touche durement le secteur logistique, les perspectives à long terme restent très favorables.

(PHOTO: AP)

dans ces travaux, leurs voisins au sud et au nord du pays ne font rien pour supporter la réalisation du projet. Au Sud, les Italiens ont retiré de leur plan de priorité d'infrastructures la liaison de Chiasso aux terminaux de la région de Milan. Au Nord, les Allemands bloquent le déploiement du système de navigation commun au rail ERTMS, provoquant ainsi des freins au développement de vraies lignes transeuropéennes avec des technologies communes et des standards de sécurité communs.

## Perspectives d'avenir

Malgré cette nouvelle crise économique qui touche durement le secteur logistique, les perspectives à long terme restent très favorables. Le total des volumes à transporter, tous modes de transport confondus, augmentera de 35 % dans les 20 années à venir.

C'est dans un cadre généralement favorable que s'inscrit la volonté de développer la logistique au Luxembourg, tant de la part des

autorités gouvernementales que du secteur lui-même.

Le Luxembourg se trouve idéalement situé au croisement de trois corridors de fret majeurs en Europe:

- Scandinavie - Allemagne - Luxembourg - France - Espagne
- Pays-Bas - Belgique - Luxembourg - Suisse - Italie
- Angleterre - Belgique - Luxembourg - Allemagne - Autriche.

De plus, 60 % du fret aérien en import ou export d'Europe transite par des aéroports situés dans un périmètre de 350 kilomètres autour du Luxembourg. Il en va de même pour le trafic des conteneurs maritimes: 50 % des importations et exportations européennes transitent par les ports de Rotterdam, Anvers et Zeebrugge qui se trouvent dans ce même périmètre. Cette situation offre une position idéale pour développer au Luxembourg des activités de centre de distribution européens avec des services logistiques à valeur ajoutée. Grâce à ses trois sites logistiques, Mertert, Fin-

del et Bettembourg, Luxembourg se positionne comme un hub logistique quadri modal avec des infrastructures modernes.

## Les projets en cours

Comme il a été confirmé lors du «Logistics Business Forum» par les principaux acteurs concernés, les projets d'infrastructures sont en bonne voie. Parmi ces projets, relevons les suivants:

- Freeport à l'aéroport: entrepôt destiné à stocker et à gérer des objets d'art sur une surface de 20.000 m<sup>2</sup>.
- Transalliance sur la zone WSA: quartier général du groupe et activités logistiques sur une surface de 45.000 m<sup>2</sup>.
- CFL Multimodal sur la zone WSA: 60.000 m<sup>2</sup> de surface dédiée à la logistique.
- Le projet Soleil (Sogaris Logistics Estates International Luxembourg) avec 100.000 m<sup>2</sup> à terme: en phase de négociation entre le groupe français Sogaris et le ministre de l'Economie.

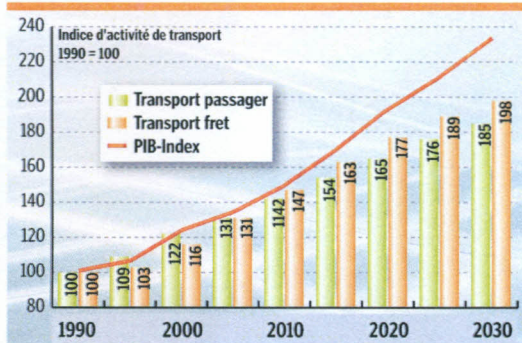
Toutefois, le positionnement géographique et les infrastructures ne sauraient être à eux seuls garants du succès. Le «Cluster for Logistics» mène actuellement une large consultation avec les acteurs logistiques et l'industrie, afin de déterminer précisément leurs besoins et définir une stratégie commune avec pour objectif de capter de nouveaux flux de marchandises et d'y apporter de la valeur absolue. Un cadre général favorable doit permettre le développement de la logistique, et il doit surtout permettre de convaincre les industriels et les opérateurs de s'installer au Luxembourg.

Les pistes d'amélioration sont multiples:

- mettre en place des cycles de formation initiale et de formation continue;
- flexibiliser le temps de travail, afin de tenir compte de la volatilité de l'activité;
- favoriser l'innovation technologique et en matière de processus de management;
- développer une plate-forme «Single Windows for Logistics» qui fournira une interface commune entre les opérateurs économiques actifs dans le secteur de la logistique et les administrations publiques luxembourgeoises;
- sécuriser les chaînes logistiques par des «Opérateurs économiques agréés»;
- améliorer le respect de l'environnement. Il est indéniable que le Luxembourg dispose de tous les atouts requis dans ce marché hautement concurrentiel et volatil. La clé du succès résidera en majeure partie à adapter et à flexibiliser l'offre logistique à une demande erratique. A titre d'exemple, citons la volatilité de la logistique dans le marché allemand: en 2008/2009 lorsque le produit intérieur brut (PIB) allemand a régressé de 5 %, le secteur de la logistique s'est rétracté de 9 %. A l'inverse, en 2010/2011 lorsque le PIB de l'Allemagne a connu une croissance de 2,5 %, la valeur créée par la logistique a augmenté quant à elle de 5 % (sources BVL).

Lors du «Logistics Business Forum», tous les acteurs ont confirmé ces enjeux majeurs et tous ont souligné leur volonté de réussite pour leur société et pour le Luxembourg en tant que hub logistique européen.

\* Alain Krecké est «Senior Cluster Manager» du «Cluster for Logistics».



Source: ec.europa.eu | Infographie: Michéla Winandy