

เศรษฐกิจ
หลักเซมเบิร์ก
เปิดกว้าง
พัฒนาอยู่เสมอ
น่าเชื่อถือ

“

ลักเซมเบิร์กเป็นประเทศที่เปิดกว้างและพัฒนาอยู่เสมอ
อีกทั้งยังสร้างชื่อเสียงระดับโลกในฐานะพันธมิตรที่น่าเชื่อถือ
และมีนวัตกรรม โดยมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำธุรกิจ
และลงทุนเป็นอย่างยิ่ง ”

Carlo Thelen, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของหอการค้า

เศรษฐกิจประเทศลักเซมเบิร์ก

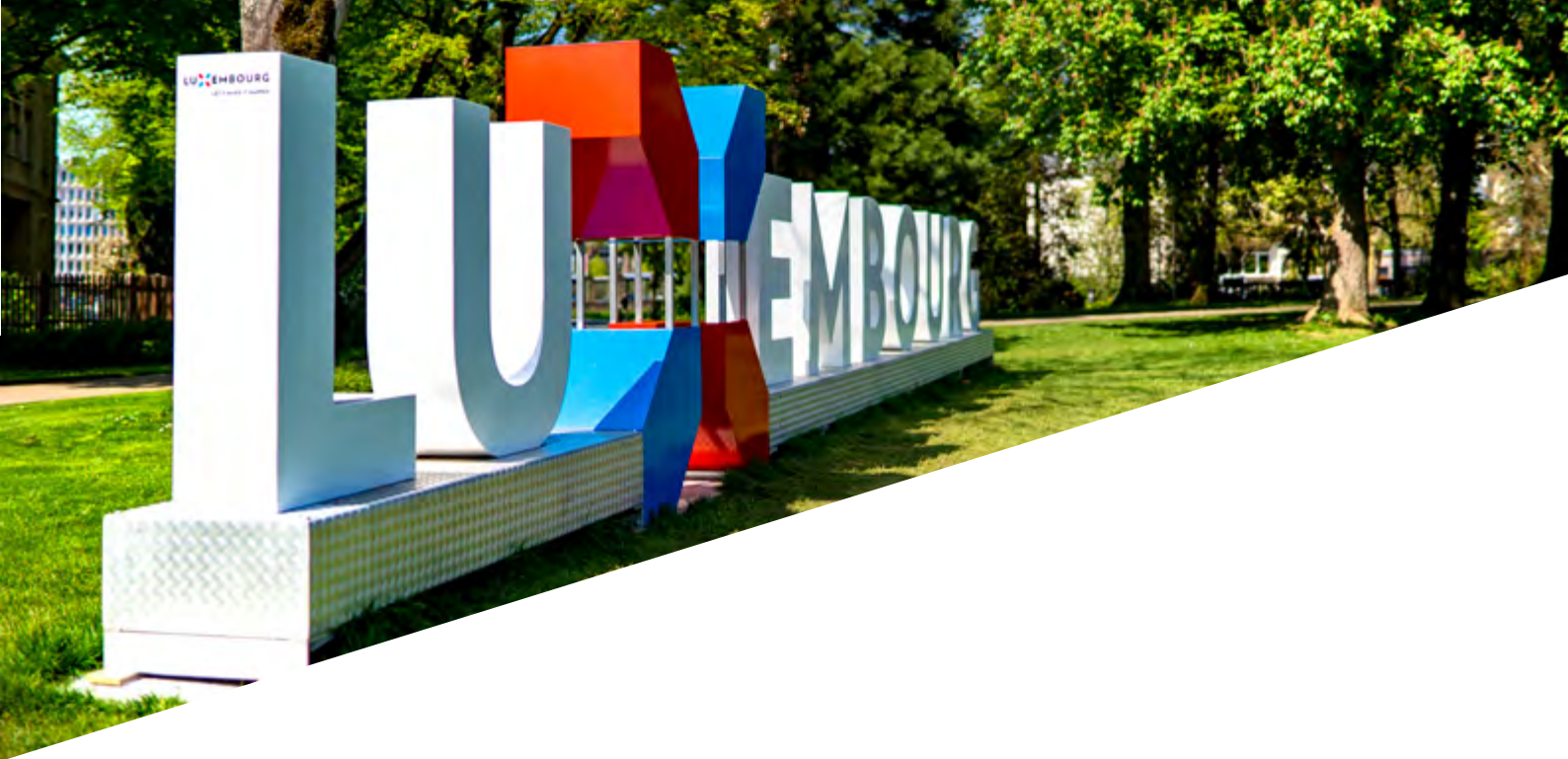
เปิดกว้าง

พัฒนาอยู่เสมอ

น่าเชื่อถือ



สารบัญ

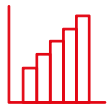


ประเทศลักเซมเบิร์กในปัจจุบัน	6
โครงสร้างเศรษฐกิจ	16
ระบบเศรษฐกิจที่เปิดกว้างและมีความเป็นโลกาภิวัตน์	34
ภาษีอากร	40
ประเทศลักเซมเบิร์กในอนาคต	44
ประวัติศาสตร์เศรษฐกิจประเทศลักเซมเบิร์ก	50
ข้อมูลติดต่อที่เป็นประโยชน์	56
ทำไมจึงต้องเป็นประเทศลักเซมเบิร์ก	ข้อมูลอินโฟกราฟฟิก

แม้ว่าลักเซมเบิร์กจะเป็นประเทศขนาดเล็ก (2,586 กม.²) แต่เศรษฐกิจของประเทศก็เจริญรุ่งเรืองและเป็นประเทศที่ขึ้นชื่อเรื่องมาตรฐานการครองชีพ นอกจากนี้ ยังเป็นหนึ่งในประเทศที่ปลอดภัยมากที่สุดในโลกอีกด้วย

ลักเซมเบิร์กเป็นประเทศที่มีเอกลักษณ์ เนื่องจากตั้งอยู่ใจกลางทวีปยุโรป มีผู้คน 175 สัญชาติ ประชากรในประเทศใช้หลากหลายภาษา อีกทั้งยังมีสถานะเป็นราชรัฐ ภาษาราชการของลักเซมเบิร์กมีสามภาษาด้วยกัน ได้แก่ ภาษาลักเซมเบิร์ก ภาษาเยอรมัน และภาษาฝรั่งเศส ส่วนการปกครองใช้ระบอบราชาธิปไตยภายใต้รัฐธรรมนูญแบบมีรัฐสภา

ประเทศลักเซมเบิร์กในปัจจุบัน

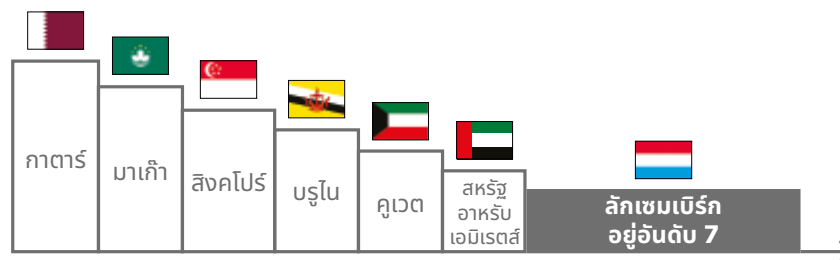


**มาตรฐาน
การครองชีพ**

ลักเซมเบิร์กเป็นประเทศที่มีผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ที่แท้จริงต่อหัวสูงที่สุดในโลก ซึ่งอยู่ที่ **92,600 ยูโรในปี 2017** และสูงกว่าค่าเฉลี่ยของยุโรปถึงสามเท่า (EU 28) อย่างไรก็ตาม ตัวเลขที่แท้จริงยังสูงกว่านี้อีก เนื่องจากแรงงานข้ามชาติจำนวนมากช่วยทำให้ GDP ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น กว่าแรงงานเหล่านี้ไม่ถือเป็นส่วนหนึ่งของประชากร

รายได้มวลรวมประชาชาติต่อหัว
(แสดงอยู่ในรูปแบบความเสมอภาคของอำนาจซื้อ)

= **72,690 ดอลลาร์สหรัฐฯ**



อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในปี 2020 ของลักเซมเบิร์กพยากรณ์ไว้ว่าจะสูงถึง **เกือบ 6.9%** ทำให้ประเทศนี้เป็นหนึ่งในประเทศที่แข็งแกร่งที่สุดในสหภาพยุโรป

ลักเซมเบิร์กติดหนึ่งใน **25 ประเทศ** ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันมากที่สุดในโลกมาโดยตลอด (WEF IMD คณะกรรมการยุโรป ฯลฯ)



/ นครลักเซมเบิร์ก – Plateau du Kirchberg /



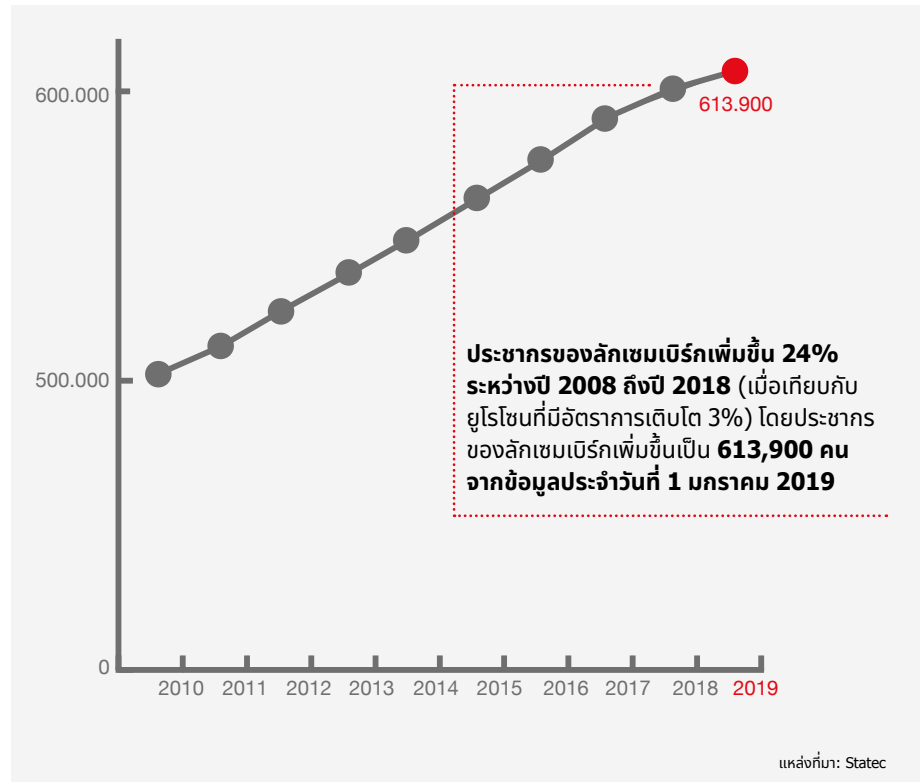
ประชากรและ อัตราการจ้างงาน

“

ทุกอย่างที่ลัทธิอเมริกัน
เป็นไปอย่างง่ายดาย
ใกล้ชิดกัน และตรงไป
ตรงมา”

Fahd El Mahjoubi,
Ecotech

การเปลี่ยนแปลงของประชากรลัทธิอเมริกันระหว่างปี 2000 ถึงปี 2019



เราจะพบเห็นประชากรจาก 175 สัญชาติได้ในทุกวัน และผู้ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศจำนวน 47.5%
ไม่ได้มีสัญชาติลัทธิอเมริกัน

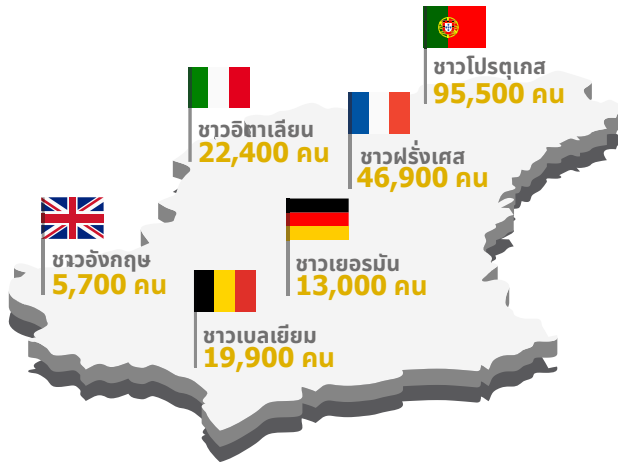
อัตราการจ้างงานทำภายในประเทศเติบโตขึ้น 1.5 เท่าระหว่างปี 2003-2018 (+53%) และงานใน
ประเทศ 73% เป็นของผู้ที่ไม่มีสัญชาติลัทธิอเมริกัน

ทราบหรือไม่ว่า?

ประชากรประกอบด้วย:



ชาวลักเซมเบิร์ก
322,400 คน



ผู้ที่มีสัญชาติอื่นๆ
ในสหภาพยุโรป
42,400 คน



ผู้ที่มีสัญชาติ
จากประเทศโลกที่สาม
47,500 คน

แหล่งที่มา: Statec (01/01/2018)



“

ลักเซมเบิร์กเต็มไปด้วย
ความหลากหลาย”

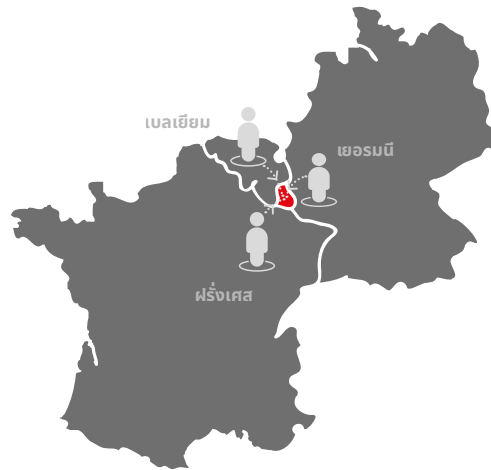
Valérie Dubois-Chamérian,
Diversity



“

ที่ตั้งของลักเซมเบิร์ก
รายล้อมด้วยสาม
ประเทศ ทำให้เป็นจุด
เริ่มต้นที่ดีอย่างยิ่งใน
การเรียนรู้เกี่ยวกับวิธี
การทำงานแบบต่างๆ”

Vanessa Leiritz,
Soundtastic



แรงงานข้ามชาติจากฝรั่งเศส เบลเยียม และ
เยอรมนีคิดเป็นสัดส่วน **46%** ของแรงงาน
ในประเทศ จำนวนแรงงานข้ามชาติเพิ่มขึ้น
สองเท่าตั้งแต่ปี **2000** เป็นต้นมา



43% ของประชากรแรงงาน
มีการศึกษาระดับอุดมศึกษา



อัตราการว่างงานอยู่ที่ **5.2%** จากข้อมูลเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี **2019**



ค่าแรงขั้นต่ำ (สำหรับแรงงานไร้ฝีมืออายุตั้งแต่ 18 ปีขึ้นไป)
อยู่ที่ **2,071.10** ยูโร จากข้อมูลประจำวันที่ **1 มกราคม 2019**



การศึกษาในระดับ อุดมศึกษาและ การวิจัย

นอกจากลักเซมเบิร์กจะมีมหาวิทยาลัยและศูนย์วิจัยของรัฐสี่แห่งแล้ว (สถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Institute of Science and Technology) สถาบันวิจัยเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Institute of Socio-Economic Research) สถาบันสุขภาพแห่งประเทศลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Institute of Health) และสถาบัน Max Planck (Max Planck Institute)) ยังมีศูนย์วิจัยของภาคเอกชนอีกมากมายที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและเป็นของกลุ่มบริษัทข้ามชาติ ไม่ว่าจะเป็น **Goodyear** (ศูนย์นวัตกรรม Goodyear แห่งลักเซมเบิร์ก (Goodyear Innovation Center Luxembourg) (GIC*L) ที่ทำการวิจัยและพัฒนาอย่างใหม่ๆ ในแก่ตลาดยุโรป แอฟริกาและเอเชีย และมีนักวิจัยกว่า 1,000 คน จาก 41 ประเทศทั่วโลก) รวมไปถึง **Husky, IEE, Delphi** และ **Dupont de Nemours**

จำนวนเฉลี่ยของนักวิจัยที่ลักเซมเบิร์กคือ **6.31 คนต่อทุก 1,000 ตำแหน่งงาน** ซึ่งก็สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของทวีปยุโรป อุตสาหกรรมวิจัยและพัฒนาที่มีแรงงานกว่า **6,000 คน** ซึ่งตัวเลขนี้เพิ่มขึ้นเกือบ **60% ในช่วง 15 ปีที่ผ่านมา**

ลักเซมเบิร์กลงทุนเป็นจำนวนเงิน **694.6 ล้านยูโร**เพื่อการวิจัยในปี 2017 ซึ่งคิดเป็น **1.26% ของ GDP** โดยรัฐบาลมีวัตถุประสงค์ที่จะเพิ่มรายจ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาของภาครัฐซึ่งเพิ่มขึ้นมาเป็น **2.3% - 2.6% ของ GDP ภายในปี 2020** ในปัจจุบัน รายจ่ายด้านการวิจัยกว่าครึ่งหนึ่งเล็กน้อยมาจากภาคเอกชน



มหาวิทยาลัยลักเซมเบิร์กสถาปนาขึ้น เมื่อปี 2003

มหาวิทยาลัยแห่งนี้ตั้งอยู่ที่ **Esch-Belval** ทางตอนใต้ของประเทศ และติดอันดับ **1 ใน 20 มหาวิทยาลัยที่ก่อตั้งต่ำกว่า 50 ปีที่ดีที่สุดในโลก** ภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว

มหาวิทยาลัยลักเซมเบิร์กได้ร่วมมือกับสถาบันวิชาการในต่างประเทศหลายแห่ง และสถาบันดังกล่าว 20 แห่งอยู่ห่างจากลักเซมเบิร์กในรัศมีไม่เกิน 200 กม.

> อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่:
www.fr.uni.lu



ทรัพย์สินทาง ปัญญา

ลักเซมเบิร์กสร้าง**สภาวะแวดล้อมที่มีการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา** ด้วยการประกาศใช้คำสั่งของยุโรป รวมถึงสัญญาและสนธิสัญญาระหว่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้เพิ่มความน่าสนใจขึ้นไปอีกด้วยการออกกฎหมายฉบับวันที่ 17 พฤษภาคม 2017 (Law of 17 May 2017) โดยมีเป้าหมายหลักที่จะยกระดับโครงการให้ความช่วยเหลือด้านการวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมของประเทศ

กรอบกฎหมายของลักเซมเบิร์กทำให้สามารถเลือกสิทธิบัตรได้หลากหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นสิทธิบัตรในประเทศ สิทธิบัตรของยุโรป หรือสิทธิบัตรระหว่างประเทศ

ลักเซมเบิร์กเป็นส่วนหนึ่งของ**องค์กรเพื่อทรัพย์สินทางปัญญาเบลลักซ์ (Benelux Organisation for Intellectual Property)**

สถาบันทรัพย์สินทางปัญญา**ประเทศลักเซมเบิร์ก (Institut de la Propriété Intellectuelle Luxembourg – IPIL)** ก่อตั้งขึ้นในปี 2015 โดยกลุ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ (groupement d'intérêt économique – GIE) นี้มีเป้าหมายที่จะรวบรวมผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพย์สินทางปัญญาทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

➤ อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่:
<https://ipil.lu/fr>

ทราบหรือไม่ว่า?

นครลักเซมเบิร์กติดอันดับ



1/231
ของเมืองที่
ปลอดภัย
ที่สุด

(ความมั่นคงในประเทศ อัตราอาชญากรรมต่ำมาก ความสงบเรียบร้อยของประชาชน) แบบสำรวจคุณภาพชีวิตของ Mercer ประจำปี 2016

จากการจัดอันดับ



**สถานที่
ที่น่าอยู่**
อาศัยและทำงานมากที่สุด
ดัชนีความน่าอยู่ระดับโลกประจำปี 2018

18/231

ด้านคุณภาพ

ชีวิต

แบบสำรวจคุณภาพชีวิตของ Mercer ประจำปี 2019



ประเทศนี้ติดอันดับที่



15/68 จากการจัดอันดับ
ประเทศที่ชาวต่างชาติ
นิยมเข้ามาอยู่อาศัย
อันดับของ InterNations ประจำปี 2018



บริษัท

จำนวนบริษัทที่ประกอบธุรกิจในลักเซมเบิร์กเพิ่มขึ้น **1,000 แห่งทุกปี** (ผลต่างระหว่างบริษัทที่จัดตั้งกับบริษัทที่เลิกทำธุรกิจ) และประเทศได้พัฒนาระบบนิเวศทั้งหมดเพื่อช่วยส่งเสริมโครงการของผู้ประกอบการที่เป็นแกนนำเหล่านี้

องค์กรภาครัฐและภาคเอกชนทั้งหมด รวมถึงโครงการความร่วมมือระหว่างภาครัฐ/ภาคเอกชนต่างก็ช่วยส่งเสริม สนับสนุน หรือแม้กระทั่งจัดหาเงินทุนให้แก่โครงการสตาร์ทอัพ ลักเซมเบิร์กมีเป้าหมายที่จะเป็น **ประเทศสำหรับสตาร์ทอัพอย่างแท้จริง**

10 อันดับนายจ้างชั้นนำ

(พิจารณาจากจำนวนลูกจ้าง ไม่รวมองค์กรของรัฐและโรงพยาบาล):

	01 โทรคมนาคม	POST LUXEMBOURG	4,480
	02 การขนส่งระบบราง	CFL	4,260
	03 ร้านค้าปลีก	CACTUS	4,200
	04 อุตสาหกรรมเหล็กกล้า	ARCELORMITTAL	4,120
	05 การทำความสะอาด	DUSSMANN LUXEMBOURG	3,880
	06 การธนาคาร	BGL BNP PARIBAS	3,660
	07 อุตสาหกรรมยานยนต์	GOODYEAR DUNLOP	3,450
	08 อุตสาหกรรมการให้คำปรึกษา	PWC LUXEMBOURG	2,870
	09 การคมนาคมทางอากาศ	LUXAIR	2,820
	10 อี-คอมเมิร์ซ	AMAZON EU	2,250

“

ความใกล้ชิดกับ
รัฐบาลและหน่วยงาน
ส่งเสริมธุรกิจถือเป็น
ข้อได้เปรียบที่แท้จริง
ของลักเซมเบิร์ก ซึ่งเป็น
สิ่งที่ต้องยกย่องครับ”

Charles-Louis Machuron,
Silicon Luxembourg

แหล่งที่มา: Statec มิถุนายน 2018



โครงสร้างพื้นฐานและ สิ่งอำนวยความสะดวก

ประเทศลักเซมเบิร์กมี**ทางรถไฟที่มีความยาว 275 กม.** และยังคงอยู่ในเครือข่าย TGV East ซึ่งเชื่อมต่อกับกรุงปารีสและเมืองสตราซบูร์

ความหนาแน่นของทางหลวงในประเทศลักเซมเบิร์กอยู่ในอันดับต้นๆ ของโลก โดยมีทางหลวงที่มีความยาว **63.8 กม. ต่อทุก 1,000 กม.**²

ปริมาณผู้โดยสารที่สัญจรผ่าน**ท่าอากาศยานลักเซมเบิร์ก** จาก 1.6 ล้านคนในปี 2010 เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 4 ล้านคนในปี 2018 (เพิ่มขึ้น 250%) ส่วนปริมาณการขนส่งสินค้าก็เพิ่มขึ้น 27% ในช่วงเวลาเดียวกัน (895 ตัน)

ในปี 2017 มี**ผู้ใช้บริการโทรศัพท์มือถือ**ในประเทศจำนวน **794,000 รายต่อประชากรจำนวน 591,000 คน** ซึ่งก็แปลว่า **อัตราการใช้โทรศัพท์มือถืออยู่ที่ 1.36 ต่อหัว** ปริมาณการใช้โทรศัพท์มือถือเช่นนี้ทำให้ลักเซมเบิร์ก**ติดอันดับ 6** ของประเทศในสหภาพยุโรปที่ใช้โทรศัพท์มือถือมากที่สุด ตามหลังออสเตรเลีย ลิทัวเนีย เอสโตเนีย อิตาลีและไซปรัส

เกือบทุกครัวเรือนมีคอมพิวเตอร์ใช้ (95%) และเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ (97%) สมาร์ทโฟนและแล็ปท็อปเป็นอุปกรณ์เคลื่อนที่ที่มีใช้งานมากที่สุด **กว่า 9 ใน 10 ครัวเรือนสามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงมากได้** และโครงข่ายเชื่อมต่อ broadband จำนวนมากก็ทำให้ลักเซมเบิร์กเชื่อมต่อกับศูนย์กลางหลักของยุโรปได้

เนื่องจากประเทศลักเซมเบิร์กมี**จำนวนรถยนต์นั่ง 662 คันต่อประชากร 1,000 คน** จึงทำให้เป็นประเทศที่มีอัตราการเป็นเจ้าของยานพาหนะสูงที่สุดในสหภาพยุโรป



ที่ตั้งของหน่วยงาน ประจำทวีปยุโรป

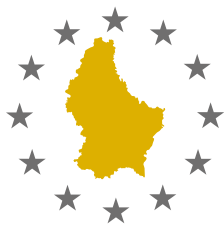
นครลักเซมเบิร์กยังเป็นหนึ่งในเมืองหลวงของสหภาพยุโรป เช่นเดียวกับกรุงบรัสเซลส์และเมืองสตราซบูร์ และยังเป็นที่ตั้งของ**สถาบันและหน่วยงานประจำทวีปยุโรปจำนวน 12 แห่ง**

ผู้ที่มีถิ่นที่อยู่อาศัยจำนวน 11,000 คนทำงานในสถาบันที่ตั้งอยู่ในประเทศลักเซมเบิร์ก



/ ศาลยุติธรรมแห่งสหภาพยุโรป Luxembourg-Kirchberg /

ทราบหรือไม่ว่า?



ประเทศลักเซมเบิร์ก
เป็นหนึ่งในเมืองหลวงของ

สหภาพ ยุโรป

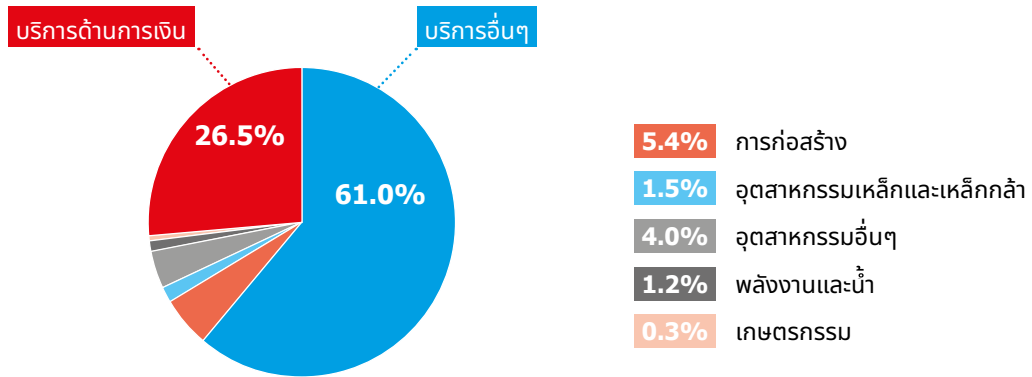
สถาบันประจำทวีปยุโรปหลายแห่งมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศลักเซมเบิร์ก:

- สำนักงานเลขาธิการรัฐสภายุโรป
- หน่วยงานต่างๆ ของคณะกรรมการยุโรป
- ศาลยุติธรรมแห่งสหภาพยุโรปและศาลกลาง (EGC)
- สำนักงานสถิติของสหภาพยุโรป (Eurostat)
- สำนักงานเผยแพร่สิ่งพิมพ์ของสหภาพยุโรป
- ศาลผู้สอบบัญชียุโรป
- ธนาคารเพื่อการลงทุนของยุโรป (EIB) และสำนักงานกองทุนเพื่อการลงทุนในยุโรป (EIF)
- ศูนย์การแปลสำหรับหน่วยงานของสหภาพยุโรป
- ศาลแห่งสมาคมการค้าเสรียุโรป
- กองทุนรักษาเสถียรภาพการเงินยุโรป (EFSF) และกลไกการเงินเพื่อเสถียรภาพแห่งยุโรป (ESM)
- หน่วยงานผู้บริโภครักษาสุขภาพ การเกษตร และอาหาร (Chafea)
- Euratom Supply Agency

เศรษฐกิจประเทศลักเซมเบิร์กขึ้นชื่อด้านความแข็งแกร่งของภาคการเงิน (เติบโต 26.5% และอัตราการจ้างงาน 10.9% ในปี 2018) ความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมของภาคการเงินผ่านการพิสูจน์แล้วว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง (การเงินอิสลาม เงินหยวน การเงินเพื่อโลกร้อน โมโครไฟแนนซ์ ฯลฯ) **ภาคส่วนอื่นๆ ก็เติบโตอย่างรวดเร็วเช่นกัน** โดยมีรัฐบาลที่ต้องการสร้างความหลากหลายทางเศรษฐกิจของประเทศเข้ามาเป็นกัฟหน้า ตัวอย่างเช่น มีการกระตุ้นอุตสาหกรรมด้วยการอัดฉีดเม็ดเงินลงทุนจำนวนมากจากกลุ่มบุคคลหรือบริษัทที่ทรงอิทธิพลในระดับนานาชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในลักเซมเบิร์กทำให้ประเทศมีระดับการพัฒนาเศรษฐกิจสูง

โครงสร้าง

เศรษฐกิจ



คิดเป็น % ของ GDP
แหล่งที่มา: Statec ประจำปี 2018



ศูนย์กลาง ทางการเงิน

ศูนย์กลางทางการเงิน มีพัฒนาการอย่างรวดเร็วในช่วงคริสต์ทศวรรษ 1970 และเข้ามาเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศหลักเช่นเบียร์กแทนอุตสาหกรรมเหล็กกล้า ปัจจุบัน ศูนย์กลางทางการเงินมีความเป็นสากล และหลากหลายสูง มีขีดความสามารถในการรังสรรค์นวัตกรรม อีกทั้งยังมีความมั่นคง



ธนาคาร

ลักเซมเบิร์กมี**ธนาคาร 136 แห่ง**

ธนาคารในลักเซมเบิร์กเชี่ยวชาญด้าน

- บริการธนาคารสำหรับลูกค้าสินทรัพย์สูง
- ประกันชีวิต
- การบริหารกองทุนรวมเพื่อการลงทุน

ภาคธนาคารสามารถปรับตัวและสร้างความหลากหลายเพื่อตอบสนองต่อความต้องการด้านการบริหารการลงทุนเฉพาะบุคคลและบริการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงินสูงสุดที่กำลังเติบโตขึ้นเรื่อยๆ



กองทุนรวมเพื่อการลงทุน

กองทุนรวมเพื่อการลงทุนเกือบ 4,000 กอง บริหารจัดการสินทรัพย์มูลค่าสูงกว่า **4.3 ล้านล้านยูโร** (2019) ซึ่งมากกว่า GDP รายปี ของราชรัฐถึง 50 เท่าและใกล้เคียงกับ GDP ของประเทศอิสราเอลด้วย

ลักเซมเบิร์กเป็นผู้นำของทวีปยุโรปและติดอันดับ **2 ของโลก** (เป็นรองสหรัฐฯ เท่านั้น) หากพิจารณาจากสินทรัพย์ที่จัดการ นอกจากนี้ ยังมีกรอบกฎหมายและข้อบังคับที่ทันสมัยและทัดเทียมกับประเทศอื่นๆ ด้วยการใช้อำนาจ UCITS I ของยุโรปโดยตรง

ปัจจุบันภาคส่วนนี้ของลักเซมเบิร์กพัฒนานวัตกรรมมากขึ้นเรื่อยๆ (เช่น บริษัทร่วมลงทุน (SICAR) กองทุนรวมเพื่อประกันความเสี่ยง บริษัทบริหารจัดการทรัพย์สินของตระกูล (SPF) นิติบุคคลเฉพาะกิจที่แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย และกองทุนบำเหน็จ/บำนาญ)



ผู้ประกอบวิชาชีพในภาคการเงิน (FSPs)

คำนี้หมายถึงผู้ประกอบวิชาชีพในภาคการเงินทุกคนที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน แต่เนื่องจากลักษณะของกิจกรรมทางธุรกิจจึงต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF - หน่วยงานกำกับดูแลภาคการเงินของลักเซมเบิร์ก) โดยประกอบด้วย:

- บริษัทด้านการลงทุน (ที่ปรึกษาด้านการลงทุน นายหน้า ตัวแทนค้าต่าง ผู้จัดการสินทรัพย์ของลูกค้ำที่มีสินทรัพย์สูง ฯลฯ)
- FSPs ที่มีความเชี่ยวชาญ (ตัวแทนผู้รับจดทะเบียน ผู้รับฝากตราสารทางการเงินมืออาชีพ ผู้บริหารตลาดที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลและได้รับอนุญาตในลักเซมเบิร์ก ดีลเลอร์แลกเปลี่ยนเงินตรา ฯลฯ)
- FSPs ที่ทำหน้าที่สนับสนุน (ตัวแทนสื่อสารกับลูกค้ำ ตัวแทนบริหารของภาคการเงิน ผู้ควบคุมระบบ IT ฯลฯ)

จำนวนบริษัทในประเทศลักเซมเบิร์กที่เชี่ยวชาญด้านการเงินที่ไม่ใช่การธนาคารในกลุ่มนี้เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความนิยมใช้บริการจากภาคการเงินมากขึ้นเรื่อยๆ **โดย FSP มีการจ้างงานมากกว่า 15,400 ตำแหน่งในประเทศลักเซมเบิร์ก**



ฟินเทค

ด้วยความแข็งแกร่งของตลาดการเงินในประเทศ ลักเซมเบิร์กเป็นประเทศที่มีการก่อตั้งธุรกิจสตาร์ทอัพด้านฟินเทค ฟินเทคเป็นภาคธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็ว ในช่วงต้นปี 2019 มีบริษัท**ฟินเทคราว 190 แห่ง** โดยส่วนใหญ่ดูแลด้านการลงทุนและกองทุนหรือการชำระเงิน



บริษัทประกันภัย

บริษัทประกันภัยราว 100 แห่งและบริษัทประกันภัยต่อเกือบ 200 แห่ง ได้รับการรับรองจาก *Commissariat aux Assurances* ที่เป็นหน่วยงานกำกับดูแลตลาดของประเทศลักเซมเบิร์ก



COMMISSION DE SURVEILLANCE DU SECTEUR FINANCIER (CSSF)

Commission de Surveillance du Secteur Financier เป็นหน่วยงานของรัฐที่กำกับดูแลผู้ประกอบการวิชาชีพและผลิตภัณฑ์ในภาคการเงินของลักเซมเบิร์ก โดยมีหน้าที่:

- กำกับดูแล
- ควบคุม
- อนุญาต
- แจ้างข้อมูล
- ดำเนินการตรวจสอบและใช้มาตรการบังคับ เมื่อจำเป็น

นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบด้านการส่งเสริมความโปร่งใส ความชัดเจน และความเป็นธรรมของผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน และตรวจสอบให้มีการบังคับใช้กฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภคผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน รวมทั้งต่อสู้กับการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย



อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่:

www.cssf.lu

/ Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF) /





ภาคส่วนที่ให้บริการด้าน ICT (เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) เติบโตเร็วกว่าเศรษฐกิจโดยรวมของ
ลักเซมเบิร์ก และมีอัตราการเจริญเติบโตสูงขึ้น **24% ระหว่างปี 2010 - 2016** ผู้เชี่ยวชาญด้าน ICT
คิดเป็นสัดส่วน **4.6% ของแรงงานในประเทศลักเซมเบิร์ก เมื่อเทียบกับ 3.5% ตามค่าเฉลี่ยของ
ยุโรป** (ตัวเลขจากปี 2015) โดยส่วนหนึ่ง ภาคส่วนนี้แข็งแกร่งได้ก็เพราะ:

- อัตราภาษีอากรดึงดูด
- กฎหมายข้อบังคับที่ก้าวหน้า
- มีโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัยที่สุด (รวมถึงศูนย์ข้อมูลที่มีความปลอดภัยสูง 23 แห่ง โดย 8 แห่งได้รับการรับรองให้อยู่ในระดับที่ 4)
- นโยบายที่ออกแบบมาสำหรับภาคธุรกิจอย่างแท้จริง เหมาะแก่การดึงดูดธุรกิจยักษ์ใหญ่ให้เข้ามาลงทุน เช่น Verizon Business, Skype, eBay, Apple iTunes, Amazon, PayPal, Google และ Vodafone รวมถึงบริษัทอื่นๆ มากมายในภาคธุรกิจ ICT (เช่น บริษัทเกมออนไลน์และผู้จัดจำหน่ายอิบุ๊ก)

ลักเซมเบิร์กเป็นศูนย์กลางระดับโลกด้านการเผยแพร่สื่อสตรีมมิงดิจิทัล เช่น เพลงสำหรับการ
ดาวน์โหลด วิดีโอที่รับชมได้ทุกเมื่อ บริการโทรทัศน์แบบจ่ายเมื่อรับชม การกระจายเสียงวิทยุและการแพร่
ภาพโทรทัศน์ดิจิทัล

ระบบนิเวศทางเทคโนโลยีสารสนเทศของลักเซมเบิร์กประกอบด้วยบริษัทหลายแห่งที่ประสบความสำเร็จ
อย่างสูงด้านความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ (เช่น LuxTrust) และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Teralink,
Post Luxembourg, Data Center Luxembourg, Inexio และ LuxConnect, ฯลฯ) และเพื่อทำให้
ธุรกิจอีคอมเมิร์ซเจริญเติบโต ลักเซมเบิร์กมีเครือข่ายหลักจำนวนมากที่เชื่อมต่อกับกรุงปารีส
แฟรงก์เฟิร์ต บรัสเซลส์และลอนดอนโดยเฉพาะ ตลอดจนศูนย์บ่มเพาะทางธุรกิจต่างๆ

นอกจากนี้ ประเทศลักเซมเบิร์กยังมีกรอบแนวคิดที่น่าสนใจมาตั้งแต่ปี 2008 สำหรับการจัดการทรัพย์สิน
ทางปัญญาและชื่อโดเมนด้วย และนับตั้งแต่ LU-CIX ก่อตั้งขึ้นในปี 2009 ลักเซมเบิร์กก็มีศูนย์กลาง
แลกเปลี่ยนข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IXP) เป็นของตนเอง

เมื่อเดือนตุลาคม 2014 ทางรัฐบาลได้เปิดตัวโครงการความร่วมมือริเริ่ม **Digital Lëtzebuerg**
(โครงสร้างพื้นฐาน ทักษะทางอิเล็กทรอนิกส์ ฟินเทค การส่งเสริม นวัตกรรม และการบริหารจัดการทาง
อิเล็กทรอนิกส์) เพื่อเตรียมตัวให้ประเทศกลายเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศที่ทันสมัย และพร้อมสำหรับ
เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

โครงการริเริ่มของลักเซมเบิร์กได้ทำให้สหภาพยุโรปมีเป้าหมายที่จะสร้างเครือข่ายคอมพิวเตอร์สมรรถนะ
สูง (HPC) ที่เชื่อมโยงกันภายในปี 2023 มีการจัดตั้งหน่วยงานของคณะกรรมการยุโรปเพื่อโครงการ
นี้โดยเฉพาะที่ประเทศลักเซมเบิร์ก และมีการว่าจ้างพนักงานจำนวน 200 คน โดยลักเซมเบิร์กจะมี HPC
เป็นของตัวเองในปี 2020



/ การถ่ายทำภาพยนตร์เรื่อง Mamejong กำกับโดย Jacques Molitor /



สตูดิโอ

ลักเซมเบิร์กเป็นแหล่งกำเนิดของ 2 บริษัทใหญ่ในวงการสื่อและการสื่อสาร ซึ่งยังคงเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องจากรัฐ:

RTL Group บริษัทกระจายเสียงวิทยุและแพร่ภาพทางโทรทัศน์ชั้นนำของยุโรป ที่จัดตั้งขึ้นในปี 1924 ปัจจุบัน Bertelsmann AG ถือครองหุ้น 75.1% ของกลุ่มบริษัท

SES ก่อตั้งขึ้นในช่วงต้นคริสต์ทศวรรษ 1980 และปัจจุบันได้กลายมาเป็นหนึ่งในบริษัทที่ให้บริการด้านการสื่อสารและการแพร่ภาพและกระจายเสียงชั้นนำของโลก **โดยมีดาวเทียมมากกว่า 70 ดวง**

เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา ลักเซมเบิร์กได้สร้างชื่อเสียงในอุตสาหกรรม**การผลิตภาพยนตร์**ระดับโลก ซึ่งมีบริษัทกว่า **20 แห่งและผู้คนกว่า 1,200 ทำงานในอุตสาหกรรมนี้** งานผลิตและงานร่วมทุนผลิตภาพยนตร์ของลักเซมเบิร์กกวาดรางวัลที่งานเทศกาลภาพยนตร์นานาชาติอยู่เป็นประจำ และเมื่อปี 2016 ภาพยนตร์เรื่องยาวเรื่อง The Brand New Testament (Le tout nouveau testament) ได้คว้ารางวัล Magritte ถึงสี่สาขาไปครอง

นอกจากนี้ **อุตสาหกรรมแอนิเมชัน**ก็ยังประสบความสำเร็จอย่างท่วมท้น โดยในปี 2014 ภาพยนตร์แอนิเมชันขนาดสั้นเรื่อง Mr Hublot (ผลิตโดย Zeilt Production) เป็นภาพยนตร์เรื่องแรกของลักเซมเบิร์กที่ได้รับรางวัลออสการ์ และในปีเดียวกัน ภาพยนตร์เรื่อง Ernest & Célestine ก็กวาดรางวัลไปมากมาย เช่น รางวัล Magritte และรางวัล César ยิ่งไปกว่านั้น เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2018 ภาพยนตร์ที่ชาวลักเซมเบิร์กร่วมทุนผลิตสองเรื่อง (Funak โดย Denis Do และ The Breadwinner โดย Nora Twomey) ได้กวาดไปถึง 6 รางวัลจากทั้งหมด 18 รางวัลในพิธีมอบรางวัล Emile ซึ่งจัดขึ้นที่เมืองลีล (ประเทศฝรั่งเศส)



“

มีบริษัทผลิตสื่อภาพและเสียงหลายแห่งในลักเซมเบิร์ก
ก่อให้เกิดโครงการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่เกี่ยวกับการ์ตูน”

Vanessa Leiritz, Soundtastic



โลจิสติกส์

โครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศได้ทำให้ลักเซมเบิร์กครองอันดับสองจากทั้งหมด **160 ประเทศ** จากการจัดอันดับของดัชนีวัดประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ของธนาคารโลกเมื่อปี 2016 นอกจากนี้ ลักเซมเบิร์กยังมุ่งมั่นที่จะใช้กลยุทธ์ปรับเปลี่ยนระบบการจัดการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ ด้วยความเชื่อมโยงแบบไร้พรมแดนทำให้ลักเซมเบิร์กเป็นฐานประกอบกิจกรรมโลจิสติกส์ที่สร้างมูลค่าสูง



การขนส่งสินค้าทางอากาศ

ศูนย์กลางด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศของลักเซมเบิร์กมีขนาดใหญ่เป็นอันดับ **6** ในทวีปยุโรป โดยสามารถรองรับสินค้าที่ส่งทางอากาศได้มากถึง 1.2 ล้านตันต่อปี สิ่งอำนวยความสะดวกที่มีในปัจจุบันทำให้สามารถจัดเก็บและจัดการกับสินค้าในเครื่องบินสิบสองลำได้พร้อมๆ กัน และเนื่องจากสถานีขนถ่ายสินค้าขึ้นรถบรรทุกอยู่ใกล้กับรันเวย์มาก ระยะเวลาที่ใช้จัดการกับสินค้าจึงน้อยกว่าเดิมอย่างมาก ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงและมีความอ่อนไหว

Cargolux ผู้ให้บริการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร เติบโตอย่างรวดเร็ว (+14% ระหว่างปี2016-2017) และถือเป็นหนึ่งใน **10 บริษัทที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก** โดยมีสำนักงาน 85 แห่งทั่วโลก ให้บริการปลายทางกว่า 100 แห่ง และจัดการสินค้า 12.4 ล้านตัน/กม. ในปี 2018



ลักเซมเบิร์กเป็น
ตลาดขนาดเล็ก
และทำหน้าที่
คล้ายกับห้องแล็บ
ซึ่งมีประโยชน์แก่
การทดสอบผลิตภัณฑ์
เป็นอย่างมาก ๑๑

Guido von Scheffer,
Motion-S

ตั้งแต่ปี 2013 เป็นต้นมา ศูนย์สินค้าเพื่อขนส่งของสนามบินลักเซมเบิร์กได้กลายเป็นที่ตั้งของ**ศูนย์ความเป็นเลิศ จัดเก็บยาและเวชภัณฑ์ที่มีการควบคุมอุณหภูมิ** ซึ่งได้รับการรับรองตามหลักเกณฑ์วิธีที่ดีในการจัดส่งยา (GDP)

Freeport Luxembourg **ประสานงานกับสนามบินโดยตรง** ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัยสูงสุดแก่สินค้ามีค่าทุกประเภท โดยสินค้าจะได้รับการดูแล (ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น) ทั่วพื้นที่ **22,000 ม.² โดยที่พื้นที่ 300 ม.²** เป็นห้องนิรภัย นอกจากนี้ ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกพิเศษสำหรับจัดเก็บไวน์ งานศิลปะ และรถคลาสสิกอีกด้วย พื้นที่ภายในที่กว้างขวางทำให้สามารถจัดเก็บสิ่งของขนาดใหญ่เป็นพิเศษได้



ขนส่งระบบราง/ทางถนน

เมื่อเร็วๆ นี้ ลักเซมเบิร์กได้สร้าง**ศูนย์โลจิสติกส์ที่มีการขนส่งหลายรูปแบบ** ทำให้สามารถขนย้ายตู้บรรจุสินค้าจากรถไฟไปยังรถบรรทุก หรือจากรถบรรทุกไปยังรถไฟโดยตรง ศูนย์การขนส่งหลายรูปแบบ CFL ตั้งอยู่ที่เมือง Bettembourg ทางตอนใต้ของประเทศ โดยศูนย์โลจิสติกส์นี้มีเป้าหมายว่าจะจัดการ**พาเลททั้งหมด 450,000 ชิ้น ต่อปี หรือจัดการตู้บรรจุสินค้าทั้งหมด 300,000 ตู้ภายในปี 2025** (เมื่อเทียบกับตัวเลขปัจจุบัน ซึ่งอยู่ที่ 125,000) ส่วน CFL Cargo (การขนส่งสินค้าทางรถไฟตามปกติ) และ CFL Multimodal (บริการที่ผสมผสานการขนส่งและโลจิสติกส์หลายรูปแบบ) ให้บริการเชื่อมต่อทางถนนและทางรถไฟกับทะเลเหนือ **ท่าเรือในประเทศกลุ่มบอลติก ยุโรปใต้ และจีนได้**

มี**บริษัทขนส่งสินค้าทางถนนทั้งสิ้น 414 แห่ง**ในลักเซมเบิร์ก โดยครึ่งหนึ่งเชี่ยวชาญด้านการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ บริษัทเหล่านี้มีคนขับรถกว่า **7,000 คน**และยังมีรถบรรทุกกว่า **5,000 คัน** โครงสร้างพื้นฐานนี้ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทรับจัดส่งสินค้า บริษัทขนย้ายสินค้า และผู้ให้บริการเทคโนโลยีโลจิสติกส์



การขนส่งทางน้ำและทางทะเล

การขนส่งประเภทนี้มีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ ทุกปี มีสินค้ากว่า 1 ล้านตันที่**ขนส่งผ่านท่าเรือ Mertert ริมน้ำ Moselle** ซึ่งอยู่ห่างจากแม่น้ำไรน์ 200 กม. ท่าเรือริมน้ำแห่งนี้มีพื้นที่รวม **65 เฮกตาร์**และเป็นตัวอย่างของโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัยที่สุด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการขนส่งสินค้าจากอุตสาหกรรมเหล็กกล้าและผลิตภัณฑ์น้ำมัน พื้นที่ขนถ่ายสินค้าที่มีความยาว **1,600 เมตร** มีเครนแบบเลื่อนได้ **10 ตัว แต่ละตัวก็สามารถยกของได้ 12-35 ตัน** นอกจากนี้ ยังเชื่อมโยงกับศูนย์โลจิสติกส์ที่มีการขนส่งหลายรูปแบบโดยตรง เพื่อขนส่งตู้บรรจุสินค้าทางรถไฟและทางถนน

แม้ว่าประเทศจะไม่ได้อยู่ติดทะเล แต่ก็มีเรือสัญชาติลักเซมเบิร์ก **บริษัทขนส่ง 335 แห่ง ขึ้นทะเบียนที่ลักเซมเบิร์ก** ทำให้ลักเซมเบิร์กกลายเป็นประเทศที่มีเรือที่ทันสมัยมากที่สุดแห่งหนึ่ง (อายุของเรือแต่ละลำอยู่ที่ 6.3 ปี) ในปี 2015 ทะเบียนเรือสาธารณะของลักเซมเบิร์ก**มีรายชื่อเรือทั้งสิ้น 230 ลำ** นอกจากนี้**ลูกเรือสินค้า 4,000 คน** แล้ว ภาคอุตสาหกรรมนี้ยังได้สร้างงานบนฝั่ง **400 งาน**



/ Ketterthill Laboratories /



เทคโนโลยีชีวภาพ และชีวการแพทย์

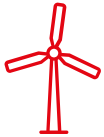
ระบบนิเวศด้านชีวการแพทย์ของลักเซมเบิร์กขับเคลื่อนโดยกลุ่มนักวิจัยรุ่นใหม่ที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์ของชุมชนนี้ได้รับการยอมรับในหลายๆ ด้านที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เช่น มะเร็ง ภูมิคุ้มกันวิทยา และโรคเกี่ยวกับภาวะเสื่อมของระบบประสาท

ธนาคารทรัพยากรชีวภาพแบบบูรณาการของลักเซมเบิร์ก (Integrated BioBank of Luxembourg - IBBL) เสาคหลักสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัยทางชีวการแพทย์ ได้ให้การสนับสนุนสถาบันสุขภาพแห่งลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Institute of Health - LIH) และศูนย์ระบบชีวการแพทย์แห่งลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Centre for Systems Biomedicine - LCSB) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัยลักเซมเบิร์กด้วย นอกจากนี้ ลักเซมเบิร์กยังมี**เครือข่ายบริษัทขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงบริษัทเกิดใหม่**ที่เข้ามามีบทบาทในภาคอุตสาหกรรมนี้มากขึ้นเรื่อยๆ ไม่ว่าจะเป็น Flen Health, Complex, ITTM และ Braengineering Technologies

โครงการริเริ่มของลักเซมเบิร์กที่กำลังจะดำเนินการในอนาคตอันใกล้นี้มีเป้าหมายเพื่อ**ส่งเสริมให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านสุขภาพบนอุปกรณ์มือถือและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่**ร่วมกันสร้างนวัตกรรมและคุณค่า โดยมีจุดประสงค์เพื่อเน้นย้ำความสามารถและความน่าดึงดูดของลักเซมเบิร์กในฐานะศูนย์กลางด้านการดูแลสุขภาพแบบดิจิทัล



/ ฟาร์มกังหันลม – Winrange /



**เทคโนโลยีนิเวศ
และพลังงาน
หมุนเวียน**

ลักเซมเบิร์กพัฒนาทักษะในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวกับการพิทักษ์สิ่งแวดล้อม:



การก่อสร้างที่
เป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม



พลังงาน
หมุนเวียน



การจัดการ
ขยะ



การจัดการ
น้ำ



การขับเคลื่อน
ด้วยระบบไฟฟ้า

มีบริษัทเกือบ **200 แห่ง** ที่ประกอบกิจการในสาขาต่างๆ เหล่านี้ โดยได้รับการสนับสนุนเป้าหมายจากโครงการของรัฐบาล



ทราบหรือไม่ว่า?



ลักเซมเบิร์กมีร้านอาหารมิชลินสตาร์ถึงเก้าร้าน และสองในเก้าได้รับมิชลินสตาร์สองดาว
ลักเซมเบิร์กมีร้านอาหารชั้นดีจำนวนมาก

แหล่งที่มา: มิชลินไกด์ประจำปี 2019



การท่องเที่ยว และ MICE

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ก็มีอัตราการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากรัฐบาลได้ใช้นโยบายก้าวหน้าในเชิงรุกเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่มีมูลค่า **6.5% ของ GDP ของประเทศ** โดยมีแรงงานทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม **20,000 คน** เมื่อปี 2018 กระทรวงเศรษฐกิจได้ตัดสินใจจัดตั้งงบประมาณ 60 ล้านยูโรเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยวของประเทศอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาสี่ปี

ภาคอุตสาหกรรม MICE (การจัดประชุม การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล งานประชุมสัมมนา และการจัดนิทรรศการ) เองก็มีอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ และนโยบายด้านการท่องเที่ยวเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ โดยเฉลี่ยแล้ว ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจจากการพักผ่อนสำหรับการท่องเที่ยวเพื่อทำธุรกิจสูงกว่าการท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจถึงสามเท่าตัว



อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่:

<https://meetings.visitluxembourg.com/>



อุตสาหกรรม

ภาคอุตสาหกรรมของประเทศลิกซเมเบิร์กโดดเด่นด้านเหล็กกล้ามาเป็นเวลานาน แต่ในช่วง 30 ปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มความหลากหลายให้กับอุตสาหกรรมครั้งใหญ่ ทำให้ในปัจจุบัน ภาคอุตสาหกรรมกลับมา **เติบโตอีกครั้ง**จากการลงทุนจำนวนมากที่มีเป้าหมายในการสร้าง ขยาย หรือทำให้สิ่งอำนวยความสะดวกในปัจจุบันทันสมัยยิ่งกว่าเดิมและ **ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม** โดยบริษัทยักษ์ใหญ่จากต่างประเทศที่สนใจทำเลที่ตั้งและคุณภาพโครงสร้างพื้นฐานลิกซเมเบิร์กได้เข้ามาลงทุนด้านดังกล่าวเป็นจำนวนมาก



/ โรงงาน CTI Systems /

ตัวอย่างโครงการภาคอุตสาหกรรม

Faymonville ผู้ผลิตรถพ่วงที่ใช้บรรทุกสินค้าปริมาณมากเป็นพิเศษ สัญชาติเบลเยียม ก่อสร้างโรงงานผลิตและศูนย์โลจิสติกส์แห่งใหม่บนพื้นที่ขนาด 10,000 ม.²

ศูนย์วิจัยและพัฒนาของ **Goodyear (ผู้ผลิตยาง) และ IEE (เซ็นเซอร์)**

Avery Dennison ผู้ผลิตม้วนกระดาษเวลาสัญชาติสหรัฐฯ ขยายพื้นที่ 12,000 ม.² เพื่อรองรับไลน์ผลิตใหม่และเพิ่มขีดความสามารถในการจัดเก็บและส่งมอบสินค้า

ArcelorMittal (เหล็กกล้า) ลงทุนในไลน์การผลิตและโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์

OCSI ผู้ผลิตท่อโอบอนสัญชาติรัสเซีย สร้างศูนย์วิจัยและไซต์การผลิต



Hydro Aluminium ผู้ผลิตสัญชาติเยอรมัน สร้างโรงงานรีไซเคิลอะลูมิเนียม

Brasserie de Luxembourg บริษัทย่อยของ AB InBev ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเบลเยียม-บราซิล ก่อสร้างโรงเบียร์แห่งใหม่

Euro-Composites ผู้ผลิตแผงวงจรรถยนต์ คอมโพสิตสัญชาติลักเซมเบิร์ก ขยายโรงงานที่ประกอบด้วยอุปกรณ์ล้ำสมัย

Fanuc ผู้ผลิตหุ่นยนต์อุตสาหกรรมสัญชาติญี่ปุ่นที่มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศลักเซมเบิร์ก มีคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าในยุโรปบนพื้นที่ขนาด 20,000 ม.²

DuPont กลุ่มผลิตเคมีภัณฑ์เฉพาะทางสัญชาติสหรัฐฯ สร้างไลน์การผลิต Tyvek® แห่งที่สอง

Fage ผู้ผลิตกรีกโยเกิร์ต สร้างสายการผลิตบนพื้นที่ 15 เฮกตาร์

Retal ผู้ผลิตพลาสติกและฟร็อมสำหรับขวด สร้างโรงงานอุตสาหกรรมบนพื้นที่ขนาด 4,000 ม.² เมื่อปี 2016 โดยมีไลน์การผลิตห้าไลน์

Kronospan ผู้ผลิตปาร์ติเกิลบอร์ดและแผ่นซีบอร์ดสัญชาติออสเตรีย ขยายขีดความสามารถในการผลิตและสร้างโรงไฟฟ้าประเภทผลิตพลังงาน 2 รูปแบบแห่งที่สอง



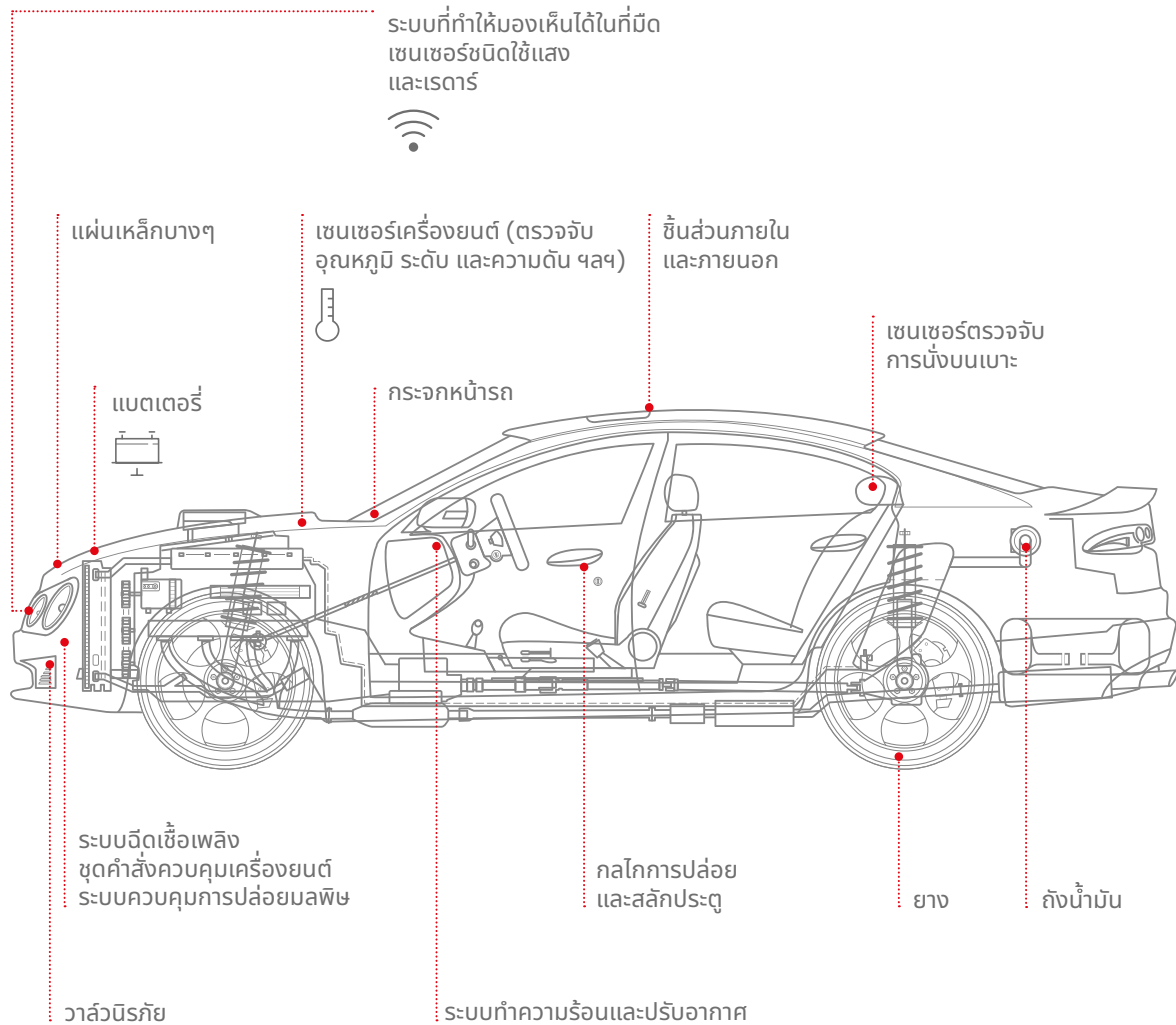
/ โรงงาน Carlex Glass ในประเทศลิกเซมเบิร์ก /

อุตสาหกรรมรถยนต์

ลักเซมเบิร์กมี**บริษัทที่ดำเนินกิจการอยู่ในภาคอุตสาหกรรม**ขึ้นส่วนยานยนต์มากกว่า 50 แห่ง โดยภาคอุตสาหกรรมนี้มีแรงงาน **10,000 คน** และมีรายได้ **1.5 พันล้านยูโร** และมี**เจ้าหน้าที่วิจัยและพัฒนาคิดเป็นสัดส่วน 25% ของแรงงานในภาคอุตสาหกรรม** บริษัทในภาคอุตสาหกรรมนี้และศูนย์วิจัยร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกมา ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมแนวคิดดังกล่าว ประเทศลักเซมเบิร์กจึงได้วางแผนที่จะเปิดตัว Innovation Campus ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมิชเชิน ใกล้กับสนามทดสอบยางของ Goodyear ในปี 2020 บริษัทใหญ่ในอุตสาหกรรมหลายรายจะได้รับการส่งเสริมให้ย้ายฐานการวิจัยมายังสถานที่แห่งนี้ เพื่อใช้ประโยชน์จากห้องปฏิบัติการ ห้องประชุมและศูนย์จัดแสดงของศูนย์นวัตกรรมแห่งใหม่

ลักเซมเบิร์กเป็นแหล่งที่ดีที่สุดในการพัฒนาและทดสอบยานพาหนะรุ่นใหม่ๆ

ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยบริษัท ที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่ในลักเซมเบิร์ก





อวกาศ

ลักเซมเบิร์กให้ความสำคัญกับกิจกรรมเกี่ยวกับอวกาศ บริษัท **SES** เป็นผู้บุกเบิกของอุตสาหกรรมนี้ อย่างแท้จริงและเริ่มดำเนินการในปี 1985 นับตั้งแต่นั้น บริษัทแห่งนี้ก็ได้กลายเป็นผู้ให้บริการดาวเทียมชั้นนำในยุโรป และเป็นยักษ์ใหญ่อันดับสองของโลก โดยมีส่วนแบ่งตลาด 22% **ปัจจุบัน ดาวเทียมกว่า 70 ดวงของ SES** กำลังโคจรรอบโลก ดาวเทียมดวงแรกที่มาจากลักเซมเบิร์ก 100% เปิดตัวในปี 2011

ในปี 2005 ลักเซมเบิร์กได้ร่วมมือกับองค์การอวกาศยุโรป (European Space Agency) เพื่อเข้าร่วมโครงการโทรคมนาคม การสำรวจทรัพยากรโลก เทคโนโลยี และการนำทาง นอกจากนี้แล้ว ปี 2005 ยังเป็นปีที่ GLAE (Groupement luxembourgeois de l'aéronautique et de l'espace – กลุ่มการบินและอวกาศแห่งลักเซมเบิร์ก (Luxembourg aeronautics and space group)) ก่อตั้งขึ้นอีกด้วย

ปัจจุบัน ภาคอุตสาหกรรมนี้มีบริษัทที่ยังประกอบธุรกิจอยู่ราว 30 แห่ง และมีแรงงานทั้งสิ้นราว 700 คน

ในปี 2016 ลักเซมเบิร์กได้พัฒนาไปอีกขั้นด้านการ "พิชิต" อวกาศ โดยใช้กลยุทธ์ที่มีเป้าหมายในการขยายการใช้ทรัพยากรในอวกาศ รวมถึงโลหะหายากที่พบบนดาวเคราะห์น้อยด้วย ซึ่งกลยุทธ์นี้ประกอบด้วย การสร้างกรอบกฎหมาย การลงทุนในโครงการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการซื้อหุ้นในบริษัทของภาคอุตสาหกรรมนี้

ในเดือนกันยายน ปี 2018 ลักเซมเบิร์กได้จัดตั้งหน่วยงานระดับชาติเพื่อกำหนดและปรับใช้กลยุทธ์ด้านอวกาศ ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวมีชื่อว่า **หน่วยงานด้านอวกาศแห่งลักเซมเบิร์ก (Luxembourg Space Agency - LSA)**



คลัสเตอร์

ตั้งแต่ปี 2002 เป็นต้นมา รัฐบาลลักเซมเบิร์กก็ได้สนับสนุนให้มีการสร้างคลัสเตอร์สำหรับภาคอุตสาหกรรม ที่ถือว่ามีความสำคัญต่อการสร้างความหลากหลายทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งก็รวมถึงการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายยักษ์ใหญ่จากภาครัฐและภาคเอกชนที่จะเข้ามาสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการเป็นผู้ประกอบการ การถ่ายทอดเทคโนโลยี การสร้างนวัตกรรม และเพิ่มความตระหนักรู้เกี่ยวกับประเด็นรอบโลก

คลัสเตอร์ดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสมาชิก Luxinnovation (หน่วยงานด้านนวัตกรรมแห่งชาติ) ดำเนินกิจกรรมหลากหลาย เช่น:

- การคมนาคมโดยใช้รถยนต์
- ชีวสุขภาพ
- อุตสาหกรรมที่ใช้ความคิดสร้างสรรค์
- นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ICT
- โลจิสติกส์
- เรือ
- วัสดุและการผลิต
- MICE
- ไม้

➤ อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่:

www.luxinnovation.lu/innovate-in-luxembourg/luxembourg-cluster-initiative/

อย่างที่ผู้นำธุรกิจหลายรายได้ชี้ให้เห็น ขนาดเศรษฐกิจ
ลักเซมเบิร์กมีขนาดเล็ก ทำให้กระบวนการตัดสินใจส่วนใหญ่
ของบริษัททุกแห่งต้องคิดครอบคลุมในระดับโลก คุณสมบัติ
ดังกล่าวประกอบกับการที่แรงงานของประเทศลักเซมเบิร์ก
มีมากมายหลายสัญชาติ ทำให้เศรษฐกิจประเทศนี้เป็นระบบ
เศรษฐกิจที่เปิดกว้างมากที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

เศรษฐกิจที่เปิดกว้าง

และมีความเป็นโลกาภิวัตน์



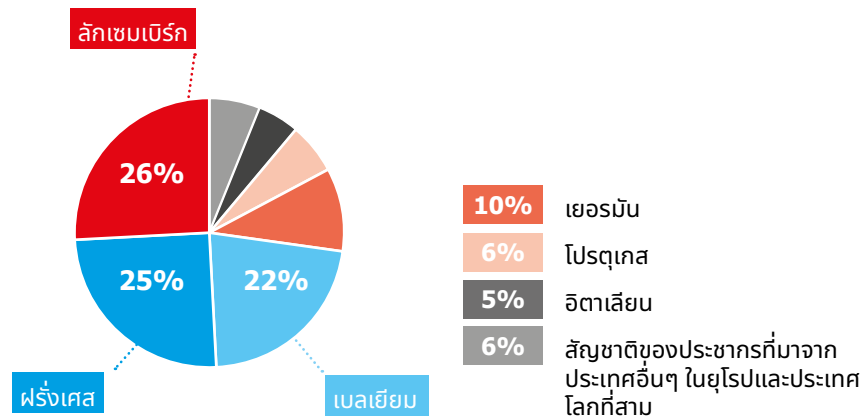
ลัทธิเชมิเบิร์ก ตั้งอยู่ใจกลางยุโรป

ลัทธิเชมิเบิร์กตั้งอยู่ใจกลางยุโรป โดยเป็นทั้งสมาชิกสหภาพยุโรปและเป็นส่วนหนึ่งของเขตเชงเก้น ดังนั้นลัทธิเชมิเบิร์กจึงเป็นจุดเริ่มต้นที่เหมาะสมที่สุดในการเจาะตลาดผู้บริโภคกว่า 510 ล้านคน อีกทั้งยังเป็นประเทศที่มีการหมุนเวียนสินค้า ผู้คน และเงินทุนอย่างเสรี

ลัทธิเชมิเบิร์กรักษาความสัมพันธ์กับสามประเทศเพื่อนบ้านที่มีพรมแดนติดกันอย่างแนบแน่น โดยสองในสามประเทศ (เยอรมนีและฝรั่งเศส) ต่างก็เป็นประเทศที่มีตลาดใหญ่ที่สุดในยุโรป ทำให้ชาวลัทธิเชมิเบิร์กสื่อสารภาษาของทั้งสองประเทศได้อย่างคล่องแคล่ว

สัญชาติของผู้ประกอบการในลัทธิเชมิเบิร์ก

ความเป็นยุโรปและความเป็นสากลอย่างสูงของประเทศลัทธิเชมิเบิร์กยังเห็นได้ชัดจากการมีผู้ประกอบการหลายสัญชาติ ซึ่งเข้ามาเริ่มต้นธุรกิจในประเทศ



แหล่งที่มา: Stavec ประจำปี 2008



**ลักเซมเบิร์ก:
ตั้งอยู่ใจกลาง
อนุภูมิภาค**

ลักเซมเบิร์กตั้งอยู่ใจกลางพื้นที่ข้ามพรมแดนที่เรียกกันว่า**อนุภูมิภาค** ซึ่งมีโครงการริเริ่มมากมายที่หลายฝ่ายร่วมมือกันพัฒนามาตั้งแต่ช่วงคริสต์ทศวรรษ 1980 อนุภูมิภาคนี้ครอบคลุมประเทศลักเซมเบิร์ก จังหวัดเมอเดโตโมแซล เมิช และมอแซลในประเทศฝรั่งเศส รัฐซาร์ลันท์และรัฐไรน์ลันท์-ฟัลทซ์ของประเทศเยอรมนี รวมถึงเขตวัลลูน และชุมชนที่พูดภาษาเยอรมันในประเทศเบลเยียมด้วย ลักเซมเบิร์กเป็นดินแดนที่มีขนาดเล็กที่สุด แต่ก็ตั้งอยู่ใจกลางพื้นที่อันกว้างใหญ่ไพศาลนี้ อนุภูมิภาคนี้มี**ประชากรรวม 11.5 ล้านคน กิจกรรมธุรกิจกว่า 530,000 แห่ง และมหาวิทยาลัยอีก 15 แห่ง**

นี่คือภูมิภาคที่แต่ละดินแดนมีความเกี่ยวข้องกันอย่างแนบแน่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของตลาดแรงงาน การข้ามพรมแดนในสหภาพยุโรปราว 15% เกิดขึ้นที่ภูมิภาคนี้ และมีผู้คนกว่า 230,000 คนที่ข้ามพรมแดนทุกวันเพื่อมาทำงาน โดย 78% เดินทางจากฝรั่งเศส เยอรมนี หรือเบลเยียมเพื่อมาทำงานที่ลักเซมเบิร์ก

ทราบหรือไม่ว่า?

📍 ประเทศลักเซมเบิร์ก

359 กม. คือความยาว
ของพรมแดน

148 กม. คือพรมแดนที่ติดกับเบลเยียม

138 กม. คือพรมแดนที่ติดกับเยอรมนี

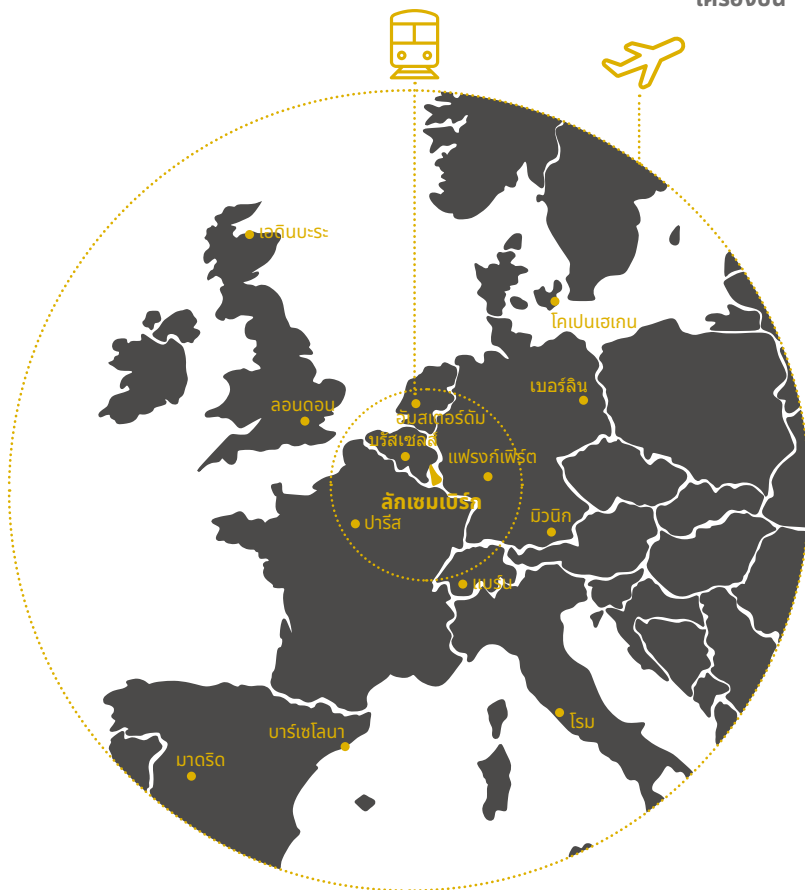
📍 **73 กม.** คือพรมแดนที่ติดกับฝรั่งเศส



ศูนย์กลางทางเศรษฐกิจ
หลายแห่ง

**เดินทางแค่
2 ชม.**

ทางรถไฟหรือ
เครื่องบิน





LU EMBOURG

LET'S MAKE IT HAPPEN

/ คู่มือของประเทศลิกเซมเบิร์กที่งานแสดงสินค้า MIPIM ในปี 2019 /



**ลิกเซมเบิร์กและ
ประเทศอื่นๆ**

เศรษฐกิจของลิกเซมเบิร์กเปิดกว้างมากที่สุดในยุโรป และเป็นหนึ่งในเศรษฐกิจที่เปิดกว้างมากที่สุดในโลกด้วย การเปิดกว้างนี้มาจากการเปรียบเทียบปริมาณสินค้าและบริการที่คนในประเทศนำเข้าและส่งออกกับ GDP ของประเทศ ซึ่งตัวเลขนี้ของประเทศลิกเซมเบิร์กอยู่ที่ 206 ส่วน เบลเยียมอยู่ที่ 84 ในขณะที่สหรัฐฯ อยู่ที่ 13 เท่านั้น

นอกจากนี้ ระดับความเปิดกว้างยังเห็นได้ชัดจาก**ดัชนีตลาดที่เปิดกว้าง**ของหอการค้านานาชาติ (ICC) ด้วย ซึ่งลิกเซมเบิร์กติดอันดับ**สาม**จากการจัดอันดับนี้ ตามหลังสิงคโปร์และฮ่องกง และแซงหน้าเนเธอร์แลนด์ (การจัดอันดับในปี 2017)

สินค้าและบริการเกือบ 65% ที่ผลิตขึ้นในลิกเซมเบิร์กส่งออกไปนอกประเทศ

ผลิตภัณฑ์**ส่งออก**หลักของลิกเซมเบิร์ก ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โลหะ (เหล็กกล้า โลหะที่ผลิตโดยใช้เทคนิคโลหะวิทยา ฯลฯ) เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงอุปกรณ์ด้านการขนส่ง

ส่วน**ประเภทสินค้านำเข้า**ที่มีสัดส่วนมากที่สุด ได้แก่ อุปกรณ์ด้านการขนส่ง เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงเคมีภัณฑ์

ทราบหรือไม่ว่า?



สังคมพหุภาษา และวัฒนธรรม



ภาพยนตร์แทบทุกเรื่องเข้าฉายในโรงภาพยนตร์ของ
ลักเซมเบิร์กใช้เสียงเดิมของนักแสดง โดยมีคำบรรยาย



ส่วนในพิพิธภัณฑ์ ก็มีแผ่นป้ายให้คำอธิบายวัตถุส่วนใหญ่
สามภาษาด้วยกัน คือ เยอรมัน ฝรั่งเศส และอังกฤษ



สื่อมวลชนท้องถิ่นลงบทความในหนังสือพิมพ์และนิตยสาร
เป็นภาษาเยอรมัน ฝรั่งเศส และอังกฤษ นอกจากนี้ ยังมี
หนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นภาษาอื่นๆ สำหรับชุมชนชาว
ต่างชาติที่มีประชากรมากที่สุดด้วย



ท่าอากาศยาน
นานาชาติและปัจจัย
อื่นๆ ได้ทำให้
ลักเซมเบิร์ก
เป็นศูนย์กลาง
สินค้าอันเป็นเลิศ
ของ Benelux ๑๑

Cyril Marchiol,
Tsumé

ส่วนประเทศสินค้านำเข้าที่มีปริมาณมากที่สุด ได้แก่ อุปกรณ์ด้านการขนส่ง เครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ
รวมถึงเคมีภัณฑ์

สามประเทศที่ค้าขายแลกเปลี่ยนกับลักเซมเบิร์กมากที่สุด ได้แก่ เยอรมนี ฝรั่งเศส และเบลเยียม โดยม
ีการนำเข้าสินค้าที่มีแหล่งกำเนิดในเบลเยียมมากที่สุด มูลค่าการขาดดุลการค้าของลักเซมเบิร์กอยู่ที่ -6.8
พันล้านยูโรในปี 2018 โดยมีมูลค่าการส่งออกรวม 1.3 หมื่นล้านยูโร และมูลค่าการนำเข้ารวม 1.98 หมื่น
ล้านยูโร

ดุลบัญชีเดินสะพัดของลักเซมเบิร์ก (ยอดกระแสเงิน รวมถึงดุลการค้า เงินเดือน เงินปันผล ดอกเบีย
การโอนเงิน ฯลฯ) เกิดดุลไป 2.8 พันล้านยูโรในปี 2018 สาเหตุหลักเกิดจากมีดุลบริการส่วนเกินจำนวน
มหาศาล ซึ่งหลักๆ แล้วเป็นผลมาจากการส่งออกบริการด้านการเงิน

หลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นถึงความเปิดกว้างของประเทศก็คือความสามารถในการดึงดูด**นักลงทุนจาก
ต่างประเทศ** ในปี 2016 มูลค่าการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศในประเทศลักเซมเบิร์กอยู่ที่ 3.18 หมื่น
ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ลักเซมเบิร์กเชี่ยวชาญเป็นอย่างมากในการใช้นโยบายด้านภาษี
อากรเพื่อเพิ่มความน่าสนใจของประเทศท่ามกลางการแข่งขัน
อย่างดุเดือดระหว่างประเทศต่างๆ ที่ต้องดึงดูดธุรกิจให้มาลงทุน
รัฐบาลได้ดำเนินการปฏิรูปภาษีในปี 2017 โดยมีวัตถุประสงค์สาม
ประการ ได้แก่ สร้างความโปร่งใส ความยั่งยืน และความสามารถ
ในการแข่งขัน



ภาษีอากร



ภาษี ธุรกิจ

ระบบภาษีของลักเซมเบิร์กดึงดูดนักลงทุนมากขึ้น **อัตราภาษีนิติบุคคลมาตรฐานโดยรวม**ซึ่งเคยลดไปแล้วในปี 2017 **ก็ได้ลดลงอีกครั้งจาก 26.01% ในปี 2018 มาเป็น 24.94% ในปี 2019 เมื่อมีการปฏิรูปภาษี** อัตราภาษีแบบใหม่มีองค์ประกอบหลายประการ ได้แก่ ภาษีเงินได้นิติบุคคล (IRC) ซึ่งอยู่ที่ 17% (ลดลงจาก 18%) บวกกับภาษีของชาติ 7% ที่เรียกเก็บเพื่อเป็นเงินสมทบกองทุนแรงงานและภาษีธุรกิจเทศบาล โดยแต่ละเทศบาลจะเป็นผู้กำหนดอัตราภาษีธุรกิจเทศบาลของตัวเอง เช่น อัตราภาษีนี้สำหรับนครลักเซมเบิร์กอยู่ที่ 6.75% (ตัวอย่างใช้เพื่อคำนวณอัตราข้างต้นเท่านั้น)

บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากมาตรการ**ลดหย่อนภาษี**ที่มีอยู่มากมาย เช่น เพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนของตนเอง นอกจากนี้ บริษัทที่มีรายได้ที่ต้องเสียภาษีต่ำกว่า 175,000 ยูโรก็ได้รับประโยชน์จากอัตราภาษีมาตรฐานโดยรวม ซึ่งอยู่ที่ 22.80% ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2019 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดนี้**เจือประโยชน์ต่อธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อม (SME)**

นอกเหนือจากการปฏิรูปภาษีในปี 2019 แล้ว เมื่อเดือนเมษายน 2018 รัฐบาลยังประกาศใช้มาตรการใหม่ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเข้ามาลงทุนอีกด้วย





/ Luxembourg House – ร้านคอนเซ็ปต์สไตล์ /



ภาษี บุคคลธรรมดา

อัตราภาษีเงินได้ของบุคคลธรรมดาที่ประเทศลักเซมเบิร์กเป็นหนึ่งในอัตราภาษีที่ต่ำที่สุดในยุโรป โดยเฉพาะสำหรับผู้ที่มีคู่สมรส ภาษีเงินได้คำนวณจากระดับรายได้ถึง **23 ระดับ** และอัตราภาษีส่วนเพิ่มสูงสุดก็อยู่ที่ **42% ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2017** (เพิ่มขึ้นเป็น 45.78% เมื่อมีการเรียกเก็บภาษีของชาติของ "กองทุนแรงงาน" ในอัตรา 9% สำหรับผู้ที่มีรายได้สูงเกินเกณฑ์ที่กำหนด)

ภาษีของแต่ละบุคคลที่อยู่ในลักเซมเบิร์กจึงขึ้นอยู่กับรายได้และจำนวนสมาชิกในครัวเรือน ข้อมูลของ OECD แสดงให้เห็นว่าคู่สมรสที่มีบุตรสองคนและมีเงินเดือนสองทาง (100% และ 67% ของค่าเฉลี่ยเงินเดือน ตามลำดับ) จะต้องเสียภาษีเพิ่มจำนวน รวมถึงชำระเงินสมทบประกันสังคม 26.3% เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของประเทศอื่นๆ ในยุโรป ซึ่งอยู่ที่ 35.2%

ลักเซมเบิร์กยังเป็นหนึ่งในประเทศที่มีอัตราภาษีทรัพย์สินต่ำที่สุดในยุโรปอีกด้วย คณะกรรมการการยุโรประบุว่า ภาษีที่เรียกเก็บจากอสังหาริมทรัพย์เป็นประจำเพิ่มขึ้นในอัตรา 0.1% ของ GDP ในปี 2017 ในลักเซมเบิร์ก เมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในยุโรปโซน ซึ่งอัตราภาษีจะเพิ่มขึ้น 1.3%



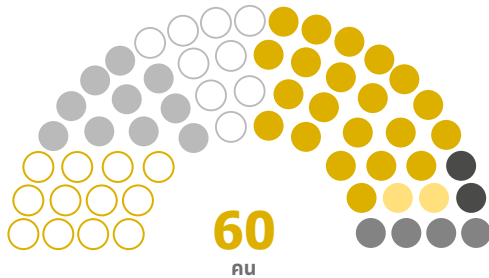
ภาษีมูลค่าเพิ่ม

อัตราภาษีมูลค่าเพิ่มมาตรฐานอยู่ที่ **17%** ตั้งแต่วันที่ **1 มกราคม 2015** และเป็นหนึ่งในอัตราที่ต่ำที่สุดในสหภาพยุโรป (อัตราภาษีมูลค่าเพิ่มที่มอลตาอยู่ที่ 18% และ 19% ที่ไซปรัส โรมาเนีย และเยอรมนี) นอกจากนี้ ลักเซมเบิร์กยังเรียกเก็บอัตราภาษีคนกลาง 14% (สำหรับค่าธรรมเนียมการรับฝากและการจัดการหลักทรัพย์ เป็นต้น) และลดอัตราภาษีลงเหลือ 8% (สำหรับธุรกิจจัดหาพลังงานบางประเภท เป็นต้น) และลดอัตราภาษี "มากเป็นพิเศษ" ลงเหลือ 3% (สำหรับอาหาร การรับประทานอาหารนอกบ้าน หนังสือและยาส่วนใหญ่ รวมถึงกับโครงการก่อสร้างและปรับปรุง ฯลฯ) นอกจากนี้ อาจมีการเรียกเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับภาษีโรงเรือนในอัตรา 3% หากบุคคลซื้อและปรับปรุงที่อยู่อาศัยหลักของตน สรรพสามิตและอากรอื่นๆ ที่คล้ายกันก็มีอัตราที่เอื้อประโยชน์กว่าประเทศอื่นๆ

ทราบหรือไม่ว่า?

ภูมิทัศน์การเมือง

องค์ประกอบของสภาผู้แทนราษฎร (หลักจากการเลือกตั้งตามกฎหมายเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2018)



● ผู้แทน 21 คน

จากพรรค CSV (คริสเตียนเดโมแครต)

● ผู้แทน 10 คน

จากพรรค LSAP (ประชาธิปไตยสังคมนิยม)

○ ผู้แทน 12 คน

จากพรรค DP (พรรคเสรี)

○ ผู้แทน 9 คน

จากพรรค DEIGRENG (พรรคเขียว)

● ผู้แทน 4 คน

จากพรรค ADR (ฝ่ายขวา)

● ผู้แทน 2 คน

จากพรรค DEILENK (ฝ่ายซ้าย)

● ผู้แทน 2 คน

จากพรรค ไทสน

สิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนของชาวต่างชาติ



ชาวต่างชาติที่อยู่อาศัยในประเทศลักเซมเบิร์กอย่างน้อยห้าปีสามารถลงคะแนนเสียงเป็นผู้ลงคะแนนเสียง เพื่อลงคะแนนเสียงสำหรับการเลือกตั้งระดับเทศบาลและของยุโรปได้

ในช่วงปลายปี 2015 ลักเซมเบิร์กได้ทำการศึกษาเชิงยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สาม (TIR) โดยร่วมมือกับทีมของ Jeremy Rifkin นักเศรษฐศาสตร์จากสหรัฐฯ ซึ่งเป็นระยะแรกของโครงการริเริ่มที่มีเป้าหมายในการกำหนดภาพลักษณ์ของลักเซมเบิร์กในอนาคต โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในปัจจุบันและในอนาคต ตลอดจนความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรของโลกอย่างมีความรับผิดชอบมากขึ้น



ประเทศลักเซมเบิร์ก

ในอนาคต



การศึกษาเชิงยุทธศาสตร์เกี่ยวกับการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สามได้เปิดโอกาสให้กลุ่มคน หน่วยงาน องค์กรต่างๆ จากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงประชาชนทั่วไปเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีขอบเขตที่กว้าง และครอบคลุมประเด็นหลักทั้ง 9 ประเด็น (เน้นที่หกภาคส่วนและสามแกนหลัก) โดยมีการมอบหมาย แต่ละประเด็นให้คณะทำงานดูแล และก็ได้ข้อสรุปเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2016 ในรูปแบบของ แผนงานปี 2050

แกนหลักทั้ง 3 ได้แก่:




- เศรษฐกิจอัจฉริยะ
- เศรษฐกิจหมุนเวียน
- ผู้บริโภคที่เป็นผู้ผลิตและแบบจำลองทางสังคม





/ 14 พฤศจิกายน 2016 – Jeremy Rifkin นักเศรษฐศาสตร์ชาวสหรัฐฯ ได้นำเสนอผลการวิจัย TIR /

หกภาคส่วนที่ให้ความสำคัญได้แก่:

-  **พลังงาน:** สักเชมเบิร์กตั้งเป้าไว้ว่าภายในปี 2050 70% ของพลังงานที่ประชาชนในประเทศบริโภคจะต้องมาจากพลังงานหมุนเวียน (ลม แสงอาทิตย์ ความร้อนใต้พิภพ ก๊าซชีวภาพ)
-  **การเดินทาง:** สักเชมเบิร์กเสาะหาและสนับสนุนการคมนาคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ด้วยการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าและไร้คนขับ และลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งสาธารณะ
-  **การก่อสร้าง:** การจำกัดการใช้พลังงานหมายถึงการคิดค้นพัฒนาอาคารสำหรับยุคใหม่ ในปัจจุบัน มีการดำเนินโครงการนำร่องเกี่ยวกับการก่อสร้างอัจฉริยะเพื่อปูทางไปสู่การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน



ภาคธุรกิจอาหาร: สลักเซมเบิร์กวิเคราะห์ในเชิงลึกในการจัดการขยะอาหารและการใช้พลังงานภายในภาคธุรกิจ

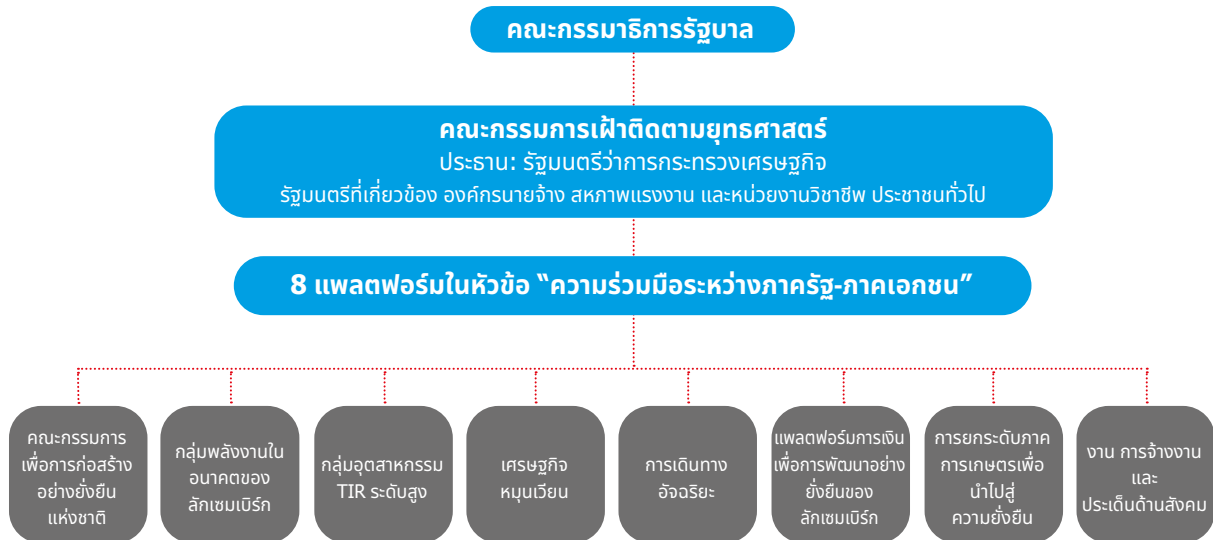


อุตสาหกรรม: สลักเซมเบิร์กศึกษาความเชี่ยวชาญเชิงอุตสาหกรรมของตนเองไว้โดยส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ ในโรงงานและศูนย์วิศวกรรม ทั้งในด้านการพิมพ์ 3 มิติ วิทยาการหุ่นยนต์ การออกแบบเสมือนจริง เทคโนโลยีความเป็นจริงเสริม และ Internet of Things



การเงิน: ภาคธุรกิจการเงินมุ่งเน้นที่จะสร้างนวัตกรรมและเปลี่ยนแปลงแบบดิจิทัล และเพื่อเป็นการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านทางเศรษฐกิจของประเทศ ภาคการเงินเสาะหาวิธีพัฒนาการเงิน "สีเขียว" และไมโครไฟแนนซ์ ปรับปรุงกรอบกฎหมายให้เป็นปัจจุบัน และเน้นย้ำด้านการให้ความรู้ด้านการเงิน

การกำกับดูแลการศึกษา “การปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สาม”



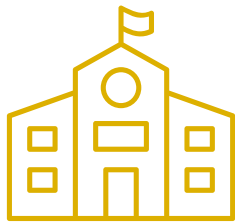
> อ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่:
www.troisiemerevolutionindustrielle.lu





/ Technoport Esch-sur-Alzette /

ทราบหรือไม่ว่า?



ลักเซมเบิร์ก
มีโรงเรียน
นานาชาติ
ประมาณ 15 แห่ง

รัฐบาลออกค่าเล่าเรียนให้แก่นักเรียนทุกระดับชั้น ตั้งแต่
ก่อนวัยเรียนจนถึงระดับมัธยมศึกษา และยังมีการเรียน
การสอนเป็นภาษายุโรปหลายภาษา
นอกจากนี้ โรงเรียนและมหาวิทยาลัยในลักเซมเบิร์ก
หลายแห่งยังมีการสอนเป็นภาษาอังกฤษอีกด้วย

โครงสร้างพื้นฐาน
สำหรับการกีฬา
ได้รับการพัฒนา
อย่างดีเป็นพิเศษ
ในลักเซมเบิร์ก

เช่น:



6 สนาม
กอล์ฟ



38
สระว่ายน้ำ



ทราบหรือไม่ว่า?

ประวัติศาสตร์ เศรษฐกิจของ ลักเซมเบิร์ก

จากประเทศชนบทสู่ชาติที่เป็นแนวหน้าด้านการพัฒนา
เทคโนโลยี: หมายเหตุสำคัญทางเศรษฐกิจของลักเซมเบิร์ก

คำอธิบายที่ตรงกับประเทศลักเซมเบิร์กมากที่สุดก็คือประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และได้พลิกโฉมตัวเองในโลกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ ประเทศลักเซมเบิร์กยังแสดงให้เห็นว่ามีความสามารถในการฟื้นตัวที่น่าทึ่งท่ามกลางความวุ่นวายในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา และสามารถเตรียมพร้อมที่จะเผชิญหน้ากับความท้าทายในอนาคตได้

ยุคสมัยที่เกษตรกรรมมีบทบาทสำคัญ



รัฐหลักเซมเบอร์กได้รับเอกราช: ทำสนธิสัญญาลอนดอน (19 เมษายน) ที่กำหนดพรมแดนในปัจจุบันของประเทศและแยกตัวออกจากเบลเยียม



1839



การออกกฎหมาย
ของราชรัฐ เพื่อก่อตั้ง
หอการค้า



1841



ประเทศหลักเซมเบอร์กเข้าร่วม
นิทรรศการครั้งยิ่งใหญ่ที่จัดขึ้น
เป็นครั้งแรก ณ กรุงลอนดอน



1851



1859

รถไฟสองสายแรกของหลักเซมเบอร์กเปิดให้บริการ
(เชื่อมต่อประเทศหลักเซมเบอร์กกับฝรั่งเศสและเบลเยียม)



ยุคสมัยที่อุตสาหกรรมเป็นหัวใจสำคัญของเศรษฐกิจ



**การปฏิวัติ
อุตสาหกรรม
ครั้งแรกใน
ลิกเซมเบอร์ก**

ตั้งแต่ปี 1860



**อุตสาหกรรมเหล็กกล้าและการทำ
เหมือง** เป็นอุตสาหกรรมหลักทาง
ตอนใต้ของลิกเซมเบอร์ก ในช่วงปี
1870 - 1970 อุตสาหกรรมดังกล่าว
เป็นหนึ่งในเสาหลักแห่งความเจริญ
รุ่งเรืองของประเทศ

ตั้งแต่ปี 1870



แรงงานต่างชาติในอุตสาหกรรม
เหล็กกล่ามีจำนวนมากกว่าแรงงานใน
ประเทศ หลังจากที่มีคนอพยพเข้าประเทศ
ระลอกแรกครั้งใหญ่

ตั้งแต่ปี 1899



กฎหมายได้กำหนดให้มีการ
**ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ
และเงินบำนาญเป็นครั้งแรก**
ประกันเหล่านี้ช่วยลดความไม่
เท่าเทียมกันในสังคมและส่งเสริม
ให้ผู้คนเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

1901-1902 และ 1911

1926

การก่อตั้ง **Entente
Internationale de
l'Acier** ระหว่างฝรั่งเศส
กับเยอรมนี (พันธมิตร
เหล็กกล้าระหว่างประเทศ
หรือ International Steel
Alliance - EIA)



1927

ประเทศลิกเซมเบอร์กมี
สถาบันธนาคาร 24 แห่ง



1929

วิกฤติเศรษฐกิจ ตลาดหุ้นล่ม จุดเริ่มต้นของ
ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ ซึ่งเป็นวิกฤติ
เศรษฐกิจที่เลวร้ายที่สุดของคริสต์ศตวรรษที่ 20



1945

ลิกเซมเบอร์กเข้าร่วมเป็น
สมาชิกกองทุนการเงิน
ระหว่างประเทศและ
ธนาคารโลกด้วยตนเอง





คนงานเหมืองและแรงงานใน
อุตสาหกรรมเหล็กกล้า
(19,000 คน) ถือเป็นแรงงาน
และช่างฝีมือกว่าครึ่งของทั้งประเทศ



กฤษฎีกาของราชรัฐใช้
คำว่า "ฟรังค์ลิกเซมเบิร์ก"
เป็นครั้งแรก



การก่อตั้งสหภาพเศรษฐกิจระหว่างเบลเยียม-ลักเซมเบิร์ก (BLEU)

1913

1918

1921

หลังปี 1945

การปฏิวัติอุตสาหกรรม
ครั้งที่สองในลักเซมเบิร์ก
ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์
สารเคมี และไฟฟ้ามีอัตรา
การเจริญเติบโตที่แข็งแกร่ง



1952

ลักเซมเบิร์กเป็นสมาชิก
ที่ร่วมก่อตั้งประชาคม
ถ่านหินและเหล็กกล้ายุโรป
(European Coal and
Steel Community -
ECSC) และต่อมาคือ
ศูนย์กลางแห่งแรกของ
ยุโรปด้วย



1957

ลักเซมเบิร์กเป็นหนึ่งในประเทศสมาชิกที่ร่วมกัน
จัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจยุโรป (European
Economic Community - EEC) ซึ่งก็
เป็นการปูทางไปสู่การจัดตั้งสหภาพยุโรป
(ร่วมกับเบลเยียม ฝรั่งเศส เยอรมนี อิตาลี
และเนเธอร์แลนด์)

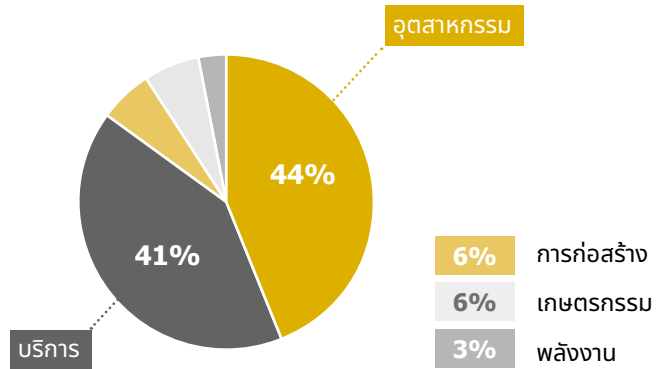


1966

การก่อตั้งคณะมนตรี
เศรษฐกิจและสังคม
(ESC) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่
แนะนำเกี่ยวกับประเด็นด้าน
กลยุทธ์ทางเศรษฐกิจและ
สังคม



โครงสร้างเศรษฐกิจในปี 1970
(เป็นร้อยละของ GDP)

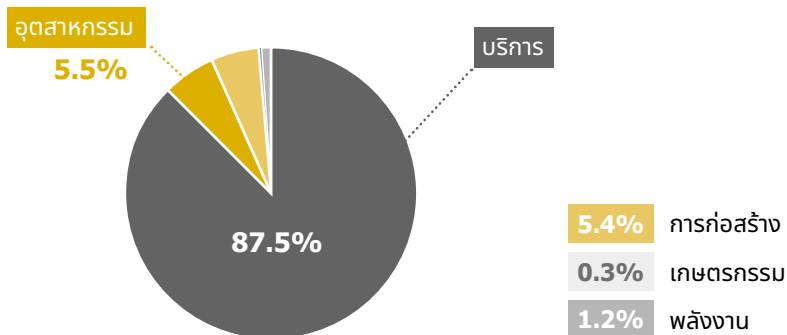


ทราบหรือไม่ว่า

ลักเซมเบิร์กเป็นสมาชิกของสหภาพระหว่างประเทศดังต่อไปนี้:

- Zollverein (1842-1919)
- BLEU (1921)
- Benelux (1944)
- United Nations (1945)
- NATO (1949)
- Council of Europe (1949)
- ECSC (1952)
- European Community (1957)
- OECD (1960)
- Schengen Area (1985)
- European Union (1993)
- Eurozone (1999)

โครงสร้างเศรษฐกิจในปี 2018
(เป็นร้อยละของ GDP)



การขยายภาคธุรกิจบริการ



การนำเสนอแผน Werner สนับสนุนให้มีการใช้สกุลเงินยูโรเพียงสกุลเดียว



วิกฤติเหล็กล้ำที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อลักเซมเบิร์ก นับเป็นครั้งแรกในรอบกว่า 20 ปี ที่ลักเซมเบิร์กมีอัตราการเติบโตของ GDP ที่แท้จริงติดลบ



กฎหมายฉบับวันที่ 24 ธันวาคม (Law of 24 December) ได้จัดตั้งคณะกรรมการประสานงานไตรภาคีของพันธมิตรทางสังคม (เป็นตัวแทนของนายจ้าง สหภาพแรงงานและรัฐบาล) โดยมีหน้าที่ในการหาหนทางแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคมที่ทุกคนเห็นพ้องต้องกัน



การเปิดตัวฉลาก "ผลิตในประเทศลักเซมเบิร์ก (Made in Luxembourg)" ของหอการค้า หอแรงงานมีฝีมือและช่างฝีมือ รวมถึงกระทรวงเศรษฐกิจ

1970

1975

1977

1985

1999

2002

2005

2015

2018

ลักเซมเบิร์กได้เข้าร่วมเขตเชงเก้น (ประชากรในประเทศสมาชิกสามารถเดินทางระหว่างกันโดยไม่ต้องถือหนังสือเดินทาง)

การประกาศใช้สกุลเงินยูโรและการเปิดตัวนโยบายทางการเงินเดียว



รมบัตรและเหรียญสกุลเงินยูโรเริ่มเข้ามาหมุนเวียนในประเทศ



ลักเซมเบิร์กลงมติ "เห็นด้วย" ในการออกเสียงประชามติรัฐธรรมนูญยุโรปเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2005



กระทรวงเศรษฐกิจได้ประกาศว่าจะมีการวิจัยทางยุทธศาสตร์อย่างครอบคลุมในชื่อ "การปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่สาม"



ประเทศลักเซมเบิร์กก่อตั้งหน่วยงานอวกาศของตนเองเพื่อกำหนดและปฏิบัติตามกลยุทธ์ของประเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้



> **อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการส่งเสริมเศรษฐกิจ
ประเทศลักเซมเบิร์ก**
(การลงทุนในประเทศลักเซมเบิร์ก การสร้างนวัตกรรมใน
ประเทศลักเซมเบิร์ก และการส่งออกสินค้าจากประเทศ
ลักเซมเบิร์ก) ได้ที่ www.tradeandinvest.lu

ข้อมูลติดต่อที่เป็นประโยชน์

หอการค้า



www.cc.lu



@ccluxembourg



หอการค้า
ลักเซมเบิร์ก



@ccluxembourg

หอการค้าทำหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทจากภาคส่วนเศรษฐกิจทั้งหมด (ไม่รวมภาคศิลปะและการเกษตร) ซึ่งครอบคลุม**พลเมืองทั้งหมด 90,000 คน** และคิดเป็น **75% ของแรงงานที่ได้รับเงินเดือนและ 80% ของ GDP ของลักเซมเบิร์ก**



7, Rue Alcide de Gasperi
Luxembourg Kirchberg



chamcom@cc.lu

ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

บทบาทหลักของฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ของหอการค้าคือการส่งเสริมความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าของลักเซมเบิร์กกับต่างประเทศ และช่วยให้บริษัทส่งออกผลิตภัณฑ์และบริการของตนเองมากขึ้น



international@cc.lu

HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP

powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

HOUSE OF ENTREPRENEURSHIP



www.houseofentrepreneurship.lu

House of Entrepreneurship เป็น**แพลตฟอร์ม**ที่รวบรวมกลุ่มคน หน่วยงาน และองค์กรต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับ**การสร้างและการพัฒนาบริษัทในลักเซมเบิร์ก** เอาไว้ แพลตฟอร์มนี้ให้บริการครบวงจรแก่ผู้เริ่มโครงการธุรกิจและผู้นำทางธุรกิจ นักลงทุนต่างชาติที่ขอการสนับสนุนและผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นจากกระทรวงเศรษฐกิจอาจจะได้รับความช่วยเหลือในรูปแบบของโครงการเฉพาะบุคคล เมื่อเดินทางมาถึงลักเซมเบิร์ก



14, rue Erasme,
L-1468 Luxembourg-Kirchberg



info@houseofentrepreneurship.lu

HOUSE OF STARTUPS

powered by the Luxembourg Chamber of Commerce

HOUSE OF STARTUPS



www.host.lu

House of Startups เป็น**ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ**ที่หอการค้าเปิดตัวขึ้นในปี 2018 โดยประกอบด้วยนิติบุคคลทั้งสิ้น ได้แก่ **Luxembourg-City Incubator** ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มของหอการค้าและนครลักเซมเบิร์ก, **Luxembourg House of Financial Technology (LHoFT)**, **Hub@Luxembourg** และ **International Climate Finance Accelerator**



9 rue du Laboratoire,
L-1911 Luxembourg-Gare



reception@host.lu



ทราบหรือไม่ว่า?

ตั้งแต่ House of Entrepreneurship เปิดตัวขึ้นในปี 2016 ทุกวันจะมีผู้ที่ผู้ประกอบการเข้ามาขอคำแนะนำโดยเฉลี่ย 38 คน จากจำนวนนี้ 2 ใน 3 เป็นผู้ประกอบการ "รุ่นใหม่" และ ภายในปี 2018 เพียงปีเดียว เจ้าหน้าที่ของ House of Entrepreneurship ดำเนินการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัวไปทั้งหมด 9,178 ครั้ง ตอบอีเมล 9,565 ฉบับ และโทรศัพท์ 14,967 ครั้ง เกี่ยวกับคำถามและคำร้องขอจากผู้ริเริ่มธุรกิจหรือผู้ประกอบการ

GUICHET.LU



www.guichet.public.lu/entreprises

เว็บไซต์ที่รวบรวมข้อมูลการจัดตั้งธุรกิจ ณ ประเทศลักเซมเบิร์กซึ่งให้บริการทั้งภาษาฝรั่งเศส เยอรมันและอังกฤษ มีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทที่หลากหลาย และอำนวยความสะดวกด้วยการดำเนินการต่างๆ ทางออนไลน์

LUXEMBOURG FOR FINANCE



www.luxembourgforfinance.com

📍 12, rue Erasme
L-1468 Luxembourg

Luxembourg for Finance (LFF) คือหน่วยงานกลางที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาทางการเงิน โดยเกิดจากความร่วมมือของภาครัฐและภาคเอกชนระหว่างรัฐบาลลักเซมเบิร์กกับสหพันธ์อุตสาหกรรมแห่งลักเซมเบิร์ก หน่วยงานนี้มีเป้าหมายที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมบริการด้านการเงินของลักเซมเบิร์กและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ ในการพัฒนา

LUXINNOVATION



www.luxinnovation.lu

📍 5, avenue des Hauts Fourneaux
L-4362 Esch-sur-Alzette

Luxinnovation เป็นองค์กรที่ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศลักเซมเบิร์ก โดยช่วยให้การสร้างนวัตกรรมทำได้ง่ายขึ้น ส่งเสริมกิจกรรมของลักเซมเบิร์กในต่างประเทศ (กิจกรรมนำเข้าและส่งออก) ตลอดจนเป็นหน่วยงานที่ติดต่อกับนักลงทุนต่างชาติ

รูปภาพได้รับความอนุเคราะห์จาก

หน้าที่ 4: Pierre Guersing
หน้าที่ 5: Matthieu Freund
หน้าที่ 7: Paul Hilbert / LFT
หน้าที่ 9: Christof Weber / LFT
หน้าที่ 10: มหาวิทยาลัยลิกเซมเบิร์ก
หน้าที่ 16: Pierre Guersing
หน้าที่ 18: Pierre Guersing
หน้าที่ 20: Architecture and design
หน้าที่ 22-23: Jacques Molitor
หน้าที่ 25: Nicolas Dohr
หน้าที่ 26: OekoStroum
หน้าที่ 27: Breedewee
หน้าที่ 28: Pierre Guersing
หน้าที่ 30: Pierre Guersing
หน้าที่ 32: Unsplash
หน้าที่ 33: Luxinnovation

หน้าที่ 34: Fabrizio Maltese / ONT
หน้าที่ 36: Pierre Guersing
หน้าที่ 38: หอการค้า
หน้าที่ 40: Pierre Guersing
หน้าที่ 41: EIB (ธนาคารเพื่อการลงทุนของยุโรป -
European Investment Bank)
หน้าที่ 42: Blitz agency
หน้าที่ 44: Luxtram
หน้าที่ 45: Pierre Guersing
หน้าที่ 46-47: Pierre Guersing
หน้าที่ 48: Pierre Guersing
หน้าที่ 49: Pierre Guersing
หน้าที่ 51: SIP
หน้าที่ 52-53: Daniel Delguste
หน้าที่ 55: EIB (ธนาคารเพื่อการลงทุนของยุโรป -
European Investment Bank)
หน้าที่ 56: Pierre Guersing
หน้าที่ 58: Pierre Guersing

เกี่ยวกับเรา

โบรชัวร์เผยแพร่โดย

ฝ่ายการสื่อสารและสื่อมวลชนของ
หอการค้าลิกเซมเบิร์ก
merkur@cc.lu

ออกแบบโดย

SO Graphiste Freelance

พิมพ์โดย

Imprimerie Schlimé

CHAMBER
OF COMMERCE
LUXEMBOURG
www.cc.lu

LU  **EMBOURG**
LET'S MAKE IT HAPPEN
www.inspiringluxembourg.lu

 **LUXEMBOURG**
TRADE & INVEST
www.tradeandinvest.lu